



איגוד ערים
דן לתברואה

תכנית עבודה

2024





מבט לעבר המרכז לחינוך סביבתי ומפעל ה-RDF

חזון האיגוד

האיגוד יפתח את פארק המחזור חירייה לטובת מתן שירותים מתקדמים לטיפול בפסולת לרשויות האיגוד וגוש דן, באמצעות ייזום והקמת מתקני מיון, ולטובת צמצום הטמנת אשפת גוש דן למינימום ההכרחי.

האיגוד יפעל בקרב תושבי רשויות גוש דן לטיפול הרגלי צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור במטרה להקטין את צריכת המשאבים, לצמצם את כמויות האשפה במקור, ולאפשר את מחזור והשבתה באופן מיטבי.

דבר יו"ר האיגוד

אני מקדם בברכה חמה את תכנית העבודה החדשה של האיגוד לשנת 2024. איגוד ערים דן לתברואה, הינו הארגון הסביבתי הגדול והמוביל בארץ בתחום הטיפול בפסולת. האיגוד מעניק שירותים לכ-30 רשויות מקומיות וקבלנים, ומטפל בכרבע מהפסולת העירונית במדינה. האיגוד פועל באופן עקבי ליישם את חזונו בדבר הפיכת פארק המחזור חירייה לאקו פארק תעשייתי לטיפול מתקדם וטכנולוגי בכלל סוגי הפסולת הנוצרת במרחב העירוני.

במסגרת זו, האיגוד החל בשנת העבודה היוצאת להעניק לרשויות ולקבלנים שרות חדש - טיפול ומחזור פסולת בניין - באמצעות מתקן חדיש שכבר החל לפעול באתר. המתקן, שהוקם בשיתוף חברת "רדימיקס שטאנג ריסייקל", הינו המוביל בארץ וכולל טכנולוגיות מתקדמות לייצור תוצרי מחזור פסולת בניין לשימוש חוזר בענף הבניה והתשתיות. מתקן זה מספק לרשויות ולקבלנים פתרון נגיש וסביבתי לקליטת כמויות פסולת הבניין הנוצרות בגוש דן בשל ריבוי פרויקטים לבניה והתחדשות עירונית. במקביל, האיגוד ממשיך לקדם את הקמת מתקן המיון לפסולת מעורבת - "מפרידון", ואת הליכי התכנון לקבלת היתר בניה למתקן החדש לטיפול בגזם ופסולת גושית.



נתן וולור, יו"ר האיגוד

ראוי לציין, שכלל המתקנים הקיימים ואלה החדשים המתוכננים בפארק המחזור חירייה, כוללים תשתיות ומערכות מתקדמות למניעת זיהום קרקע ואויר, ואמצעים להפחתת מפגעי ריחות לסביבה השכנה לאתר.

נמשיך לקדם יוזמות להקמת מתקני קצה לצורך מחזור והשבה לאנרגיה של תוצרי מיון הפסולת. מדובר בפרויקטים בעלי חשיבות לאומית וסביבתית עליונה אשר יצמצמו את טביעת הרגל האקולוגית שלנו ויתרמו להגנת האקלים.

תכנית העבודה לשנה החדשה הינה בסימן תכנון וקידום ביצוע של פרויקטים חדשים לפיתוח פארק המחזור חירייה לטובת הרחבת ושיפור שרותי האיגוד לרשויות המקומיות.

אני מבקש להודות לצוות הנהלת האיגוד והעובדים על עבודתם המסורה, ולכם חברי מועצת האיגוד על השותפות באחריות הניהולית ובתהליכי קבלת ההחלטות ועל הסיוע המתמשך בניווט האיגוד להגשמת חזונו.

תודתי נחונה גם למשרד להגנת הסביבה על התמיכה בהקמת מתקנים וליווי האיגוד בעבודה השוטפת, ולרשויות האיגוד ולקוחותינו הרבים על האמון ושיתוף הפעולה לאורך כל הדרך.

בברכה,

נתן וולור, יו"ר האיגוד

דבר מנכ"ל האיגוד

אני מתכבד להגיש לאישור מועצת האיגוד את תכנית העבודה של האיגוד לשנת 2024.

5 פרויקטים מרכזיים בליבת תכנית העבודה השנתית:

- השלמת תכנון לביצוע ותחילת הקמת מתקן המיון בתחנת המעבר - "מפרידן". בשנת העבודה היוצאת השלמנו את הקמת מבנה התחנה החדש ואת המערכות המתקדמות לטיפול באוויר, וקידמנו מכרז לבחירת קבלן להקמה והפעלת מתקן מיון.
- העצמת פעילות המתקן החדש לטיפול בפסולת בניין למלוא כושר העבודה ושיווק תוצרי המחזור.
- תכנון להיתר בניה של המתקן החדש לטיפול בגזם ופסולת גושית כמתקן מקורה ומוגן מבחינה סביבתית, ומתקדם מבחינת תשתיות המיון והמחזור.
- ייזום ותכנון הקמת מתקן לטיפול בפסולת אריזות כשרות חדש לרשויות האיגוד.
- מעבר לעבודה באמצעות המערכת החדשה לשקילה חכמה, שליטה ובקרה, לטובת שיפור התפעול והבקרה באתר והשרות לרשויות המקומיות.

כמו כן, האיגוד צפוי להשלים עד סוף השנה את פרויקט הקמת משרדי האיגוד החדשים, ולשדרג את מתקני השקילה בכניסה לאתר ואת המתקן לשטיפת משאיות. נמשיך לקדם בשיתוף המשרד להגנת הסביבה את היוזמה לתכנון מתקן להשבת פסולת לאנרגיה כפתרון יעיל ומרכזי לצמצום הטמנת הפסולת והפחתת פליטות גזי חממה.

גם השנה, המרכז לחינוך סביבתי שלנו יפעל להרחבת ולהנגשת תוכניותיו לרשויות המקומיות ולמוסדות החינוך באמצעות תכנית "חירייה בעיר" ופורטל חינוכי דיגיטלי חדיש, זאת במטרה להעצים את מאמצי ההסברה לציבור לחשיבות ולאמצעי הפחתת הפסולת במקור.

מצפה לנו שנת עבודה גדושה בעשייה ועל כן תודתי והערכתי לצוות מנהלי ועובדי האיגוד המסורים ולשותפינו לעשייה - קבלני תפעול מתקני הטיפול בפסולת ואתרי הקצה. תודתי לחברי מועצת האיגוד וליו"ר על האמון והסיוע בתהליכי קבלת החלטות והקצאת המשאבים.

בהצלחה,

גיל ליבנה, מנכ"ל האיגוד



גיל ליבנה, מנכ"ל האיגוד

מיקודים אסטרטגיים 2030

1 הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה

2 מיון כלל הפסולת הנקלטת באתר, העלאת אחוזי המחזור והשבת פסולת לאנרגיה

3 ייזום ושיפור תשתיות ומתקנים לטיפול בפסולת עירונית לסוגיה ומניעת מפגעים סביבתיים

4 חוסן כלכלי, התייעלות ארגונית, שיפור והרחבת סל השירותים לרשויות

← מטרת על

ייעול ושיפור הטיפול בפסולות רשויות גוש דן והמרכז מבחינה כלכלית וסביבתית, בשאיפה להעלאת המחזור, צמצום ההטמנה ומניעת מפגעים סביבתיים.

יעדים מרכזיים לתכנית העבודה והפיתוח - 2024

1

הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה

- הרחבת שטחי פארק המחזור חירייה לטובת הקמת מתקנים לטיפול בכלל זרמי הפסולת העירונית (פח ירוק, חום, כתום, גזם, ופסולת בניה)
- השגת שליטה על שרשרת הערך של הטיפול בפסולת עירונית לסוגיה באמצעות ייזום/התקשרות ארוכת טווח עם מתקני קצה לטיפול בפסולת ממוינת למחזור ואתר הטמנה
- תכנון מתקן השבת פסולת לאנרגיה למניעת הטמנת שאריות מיון
- המרכז לחינוך סביבתי - יהווה מוקד ארצי לפעילות חינוך והדרכה מקצועית בתחומי הטיפול בפסולת, סביבה וקיימות. המרכז יקיים סדנאות, כנסים מקצועיים, ושיטופי פעולה עם גורמי מחקר, אקדמיה וארגוני סביבה
- המרכז לחינוך יפיק תכניות חינוך והסברה בשיתוף רשויות האיגוד לעידוד הציבור להפחתת כמויות יצור הפסולת לנפש, באמצעות צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור
- הפקת מיזמים משותפים עם רשויות האיגוד לעידוד המחזור והפרדת פסולת במקור

2

העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה

- השגת יעד שנתי של 35% מחזור והשבה מתוך כלל הפסולת המטופלת באתר
- תחנת מעבר ממיינת - התקשרות עם קבלן זוכה להקמת מערך המיון, השלמת תכנון מפורט והתחלת הביצוע
- מתקן לטיפול בגזם ופסולת גושית - סיום תכנון להיתר ופרסום מכרז להקמת מתקן
- פסולת אורגנית - קידום פתרונות לטיפול בפסולת אורגנית ממוינת בהתאמה למדיניות המשרד להגנת הסביבה

3

ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים

- מפעל למחזור פסולת בניין - העצמת פעילות המפעל והתקשרות למתן שירות לרשויות האיגוד
- מתקן מיון לאריזות (פח כתום) - תכנון מתקן כשרות משלים לרשויות
- מתקן לטיפול באוויר בתחנת המעבר - תפעול המתקן בהתאם לתנאי הרישיון והמתקנים
- מפעל RDF - השלמת תכנון להיתר לפרויקט קירוי רחבת הפריקה במפעל

4

התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות

- SMARTRASH - הפעלת מערכת בקרה ושקילה חכמה באתר
- הקמת מערכת גנרציה לניצול הביו גז מההר לצורך הפקת חשמל ירוק
- משרדי האיגוד החדשים - ביצוע הפרויקט עד לגמר
- גיוס מענקים והשקעות לפיתוח מתקנים ושירותים
- שדרוג משקלים בכניסה לאתר - חידוש 2 משקלים ישנים והקמת משקל כניסה נוסף
- שדרוג מתקן שטיפת משאיות - חידוש משטח המתקן והקמת 10 עמדות שטיפה מרווחות, חידוש מתקנים: מגוב, מסנן חול, תאי שאיבה לטיפול בתשטיפים וצנרת שטיפה בלחץ מים

תחנת המעבר המשודרגת והמקורה "מפרידן"



אגף הנדסה



תכנית עבודה 2024 – דברי פתיחה אגף הנדסה

כללי

אגף הנדסה אמון על הנושאים העיקריים הבאים:

- כל נושאי התכנון באיגוד, משלב ייזום הפרויקט, אפיון, גיוס צוות מתכננים, הכנה למכרז (חלקים מקצועיים) ועד לבחירת הקבלן המבצע. בשלב הביצוע, האגף מלווה את הפרויקטים בכל הנושאים התכנוניים, סטטוטוריים וסביבתיים.
- כל הנושאים הסטטוטוריים (היתרי בנייה, תב"ע וכיו"ב) מול לשכת התכנון של הועדה המחוזית ושאר הגורמים הרלוונטיים.
- כל הנושאים הסביבתיים והקשר עם המשרד להגנת הסביבה – דיגומים וניטורים, מים, קרקע ואוויר, קולות קוראים, מדיניות, דיווחים למשרד להגנת הסביבה, לרבות כמויות פסולת, קליטה ומחזור.
- טיפול באשפה – ניתוח נתונים של כל מתקני הטיפול, בקרה על עמידה ביעדי מחזור, דיווחים לרשויות, מערכות תפעול ובקרה, דוחות, קידום מיזמים שונים לטיפול באשפה באתר ומול הרשויות, סקרי פסולת, תהליכי טיפול, טכנולוגיות וכיו"ב.



יפתח ענבר, מהנדס האיגוד

שנת 2024

צפויה להיות גם היא עשירה בפעילות, כשהפרויקטים העיקריים והמרכזיים הינם:

- **הקמת מתקן מיון בתחנת המעבר** – ליווי ההתקשרות עם קבלן זוכה ועריכת תכנון מפורט לביצוע וניהול הפרויקט.
- **תכנון מתקן מתקדם לטיפול בגזם ופסולת גושית** – אישור היתר בניה לפרויקט, עריכת תכנון מפורט לביצוע ומכרז לקבלנים.
- **מערכת בקרה ושקילה חדשה** – הטמעת מערכת הליבה של האתר המנהלת את כלל התנועות בו ואת נתוני השקילה.
- **פרויקטים לשדרוג המשקלים והמתקן לשטיפת משאיות** – עריכת תכנון מפורט לביצוע ומכרזים לבחירת קבלנים, וליווי עבודות הבניה.
- בנוסף לאלה, נמשיך לקדם מול הרשויות השונות את עדכון התב"ע של האיגוד (תג"פ 594), לטובת הגדלת שטחי התפעול והטיפול בפסולת, בהתאם למצב הקיים ולצרכים הצפויים בטווח הבינוני והארוך ולפיתוח עתידי של מתקני קצה לטיפול בתוצרי המיון.

בברכה,

יפתח ענבר, מהנדס האיגוד



הדמייה מתקן מקורה לטיפול בגזם ופסולת גושית



הדמייה משרדי האיגוד החדשים



הדמייה פיתוח כיכר אתר חירייה



תכנית תנועה קירוי רחבת הפריקה מפעל ה-RDP

תכנית עבודה 2024 - אגף הנדסה

רבעון 1

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן פסולת בניין	הסכם התקשרות עם רשויות המקבלות שירותים באתר חירייה, פיתוח תשתיות	השלמת התקשרות עם רשויות חירייה. תכנון שוחת ניקוז נוספת לשיקוע חול לפני הסנקה לחירייה	מפעיל המתקן, הנהלת האיגוד, המשרד להגנה"ס		שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי ותיעוד מדידת תשתיות	מיפוי ותיעוד תשתיות וקווים באתר	סיום תיעוד ועדכון עם כל שינוי	אגף תפעול, מודד		יעוץ ושירות הנדסי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	הפעלת המערכת	הטמעה מול רשויות וקבלנים, עדכון ניתוב, בדיקות נתונים, הטמעה מלאה ב-BI, תפעול תקין ורציף	חברת מוטורולה, אגף תפעול וכספים	עליית מערכת 1.1.2024	תב"ר מערכת בקרה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	מבנה חדש למשרדי האיגוד	סיום עבודות ביצוע והקמת המבנה כולל ריהוט וציוד	מנהלי פרויקט, מתכננים, לשכת התכנון	ליווי ההיבטים התכנוניים וטיפול בתעודת גמר	תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	שדרוג המתקן, תשתיות ומערכות תומכות	סיום תכנון, פרסום מכרזים והתקשרות לביצוע	אגף תפעול, חברת ELM, יועמ"ש, מתכננים		תב"ר תשתיות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח כיכר אתר חירייה	פיתוח כיכר	סיום תכנון אומנים ופיתוח הכיכר	אגף תפעול, כספים, חינוך, מתכננים		תב"ר תשתיות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל 0 כניסה חדש	ניהול הליך מכרזים לאספקה ולביצוע תשתיות ופיתוח ובחירת זוכה, ביצוע	אגף תפעול, יועמ"ש, יועצים מקצועיים, קבלן זוכה לאספקה וביצוע	סוף רבעון 1 בחירת קבלן זוכה, רבעון 2, 3 - התחלת ביצוע. אפשרות לשילוב פרויקט תחזוקת כבישים באתר (באחריות אגף תפעול), בפרוייקט שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות

תכנית עבודה 2024 - אגף הנדסה - המשך

רבעון 1 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	ניהול הליך מכרזי ובחירת קבלן זוכה, התחלת תכנון מפורט עם הזוכה, בחירת מנהל פרוייקט	התקשרות עם קבלן זוכה, אישור תכנון מפורט לביצוע	יועמ"ש, יועצים, הנהלת איגוד	ניהול מכרז, בחינת הצעות, בחירת זוכה - רבעון 1, תכנון מפורט - רבעון 2, 3, התחלת ביצוע - קירות מבנה רבעון 2, מערך מיון רבעון 4	תב"ר תחנת המעבר
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת מערך תפעול תחנת המעבר והובלות	פרסום מכרז וניהול הליך מכרזי לבחירת קבלן תפעול זוכה	התקשרות עם קבלן זוכה	יועמ"ש, הנהלת האיגוד, אגף תפעול, אגף כספים		שוטף
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושיה	הקמת מתקן חדש לטיפול בגזם ופסולת גושיה	סיום תכנון, קבלת היתר ופרסום מכרז	אגף תפעול, אגף כספים, מנהל פרוייקט, מתכננים, יועמ"ש, המשרד להגנה"ס, לשכת התכנון	פרסום מכרז בהתאם לסטטוס הליכי רישוי	תב"ר מתקן גזם
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	הסבת המערכת להפקת חשמל	השלמת התקשרות והקמת מערכת גנרציה	איילון ביוגז, יועצים/ חברות חיצוניות, אגף תפעול, אגף כספים		תב"ר מערכת ביו גז
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל RDF	RDF - קירוי רחבת הפריקה	השלמת תכנון להיתר בנייה, קבלת היתר בניה ואישור תב"ע להצרכת ייעודי קרקע, הכנת מכרז והתקשרות עם קבלן לביצוע	ורידיס, מנהל פרוייקט, מתכננים, לשכת התכנון, המשרד להגנה"ס	בכפוף להשלמת הליכי היתר בנייה, אפשרות לפרסום מכרז נפרד לתוספת למדרג מבקרים	תב"ר מפעל RDF
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	חשמל מתח גבוה למתקן פסולת בניין	הזנה נפרדת לחשמל מתח גבוה למתקן פסולת בניין	תכנון קן חשמל מתח גבוה למתקן פסולת בניין כולל הקמת חדר חשמל	אגף תפעול, מתכננים	תלוי באישורי לשכת המתכננים/חח"י	תב"ר תשתיות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	קידום תכנון ראשוני ומפורט, קידום הליך לבחירת קבלן לביצוע	מתכננים, אגף תפעול, אגף כספים		תב"ר תשתיות

תכנית עבודה 2024 - אגף הנדסה - המשך

רבעון 2

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן פסולת בניין	הסכם התקשרות עם רשויות המקבלות שירותים באתר חירייה, פיתוח תשתיות	השלמת התקשרות עם רשויות חירייה. תכנון שוחת ניקוז נוספת לשיקוע חול לפני הסנקה לחירייה	מפעיל המתקן, הנהלת האיגוד, המשרד להגנה"ס		שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי ותיעוד מדידת תשתיות	מיפוי ותיעוד תשתיות וקווים באתר	סיום תיעוד ועדכון עם כל שינוי	אגף תפעול, מודד		ייעוץ ושירות הנדסי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	הרחבת מערכת PV	הרחבת הפרוייקט בתחנת המעבר	אגף תפעול	בכפוף לאישור ועדת מכרזים	תב"ר מתקנים פוטו וולטאיים
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קידום הקמת מתקן מיון לאריות	תכנון מתקן מיון לאריות	התקשרות של תאגיד ת.מ.י.ר עם קבלן הקמה, התנעת תכנון והגשת בקשה להיתר	תאגיד ת.מ.י.ר, הנהלת האיגוד, תפעול, כספים		ייעוץ ושירות הנדסי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	מבנה חדש למשרדי האיגוד	סיום עבודות ביצוע והקמת המבנה כולל ריהוט וציוד	מנהלי פרויקט, מתכננים, לשכת התכנון	ליווי ההיבטים התכנוניים וטיפול בתעודת גמר	תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	שדרוג המתקן, תשתיות ומערכות תומכות	סיום תכנון, פרסום מכרזים והתקשרות לביצוע	אגף תפעול, חברת ELM, יועמ"ש, מתכננים		תב"ר תשתיות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל 0 כניסה חדש	ניהול הליך מכרזים לאספקה ולביצוע תשתיות ופיתוח ובחירת זוכה, ביצוע	אגף תפעול, יועמ"ש, יועצים מקצועיים, קבלן זוכה לאספקה וביצוע	סוף רבעון 1 בחירת קבלן זוכה, רבעון 2, 3 - התחלת ביצוע. אפשרות לשילוב פרוייקט תחזוקת כבישים באתר (באחריות אגף תפעול), בפרוייקט שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות

תכנית עבודה 2024 - אגף הנדסה - המשך

רבעון 2 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	ניהול הליך מכרזי ובחירת קבלן זוכה, התחלת תכנון מפורט עם הזוכה, בחירת מנהל פרוייקט	התקשרות עם קבלן זוכה, אישור תכנון מפורט לביצוע	יועמ"ש, יועצים, הנהלת איגוד	ניהול מכרז, בחינת הצעות, בחירת זוכה - רבעון 1, תכנון מפורט - רבעון 2, 3, התחלת ביצוע - קירות מבנה רבעון 2, מערך מיון רבעון 4	תב"ר תחנת המעבר
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושיה	הקמת מתקן חדש לטיפול בגזם ופסולת גושיה	סיום תכנון, קבלת היתר ופרסום מכרז	אגף תפעול, אגף כספים, מנהל פרוייקט, מתכננים, יועמ"ש, המשרד להגנה"ס, לשכת התכנון	פרסום מכרז בהתאם לסטטוס הליכי רישוי	תב"ר מתקן גזם
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תב"ע הצרחת ייעודים RDF	הרחבת השטח המיועד לטיפול בפסולת של המפעל	קידום הליך תב"ע, החלטה על הפקדת תכנית	אדריכל ויועצים, לשכת התכנון		תב"ר מפעל RDF
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל RDF	RDF - קירוי רחבת הפריקה	השלמת תכנון להיתר בנייה, קבלת היתר בניה ואישור תב"ע להצרחת ייעודי קרקע, הכנת מכרז והתקשרות עם קבלן לביצוע	ורידיס, מנהל פרוייקט, מתכננים, לשכת התכנון, המשרד להגנה"ס	בכפוף להשלמת הליכי היתר בנייה, אפשרות לפרסום מכרז נפרד לתוספת למדרג מבקרים	תב"ר מפעל RDF
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	חשמל מתח גבוה למתקן פס"ב	הזנה נפרדת לחשמל מתח גבוה למתקן פס"ב	תכנון קו חשמל מתח גבוה למתקן פס"ב כולל הקמת חדר חשמל	אגף תפעול, מתכננים	תלוי באישורי לשכת המתכננים/חח"י	תב"ר תשתיות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	שיפור וייצוב תהליך הטיפול בתשטיפים	רכישת מתקן משקע למלות איכותי ומתאים וגורף עליון. בחינת מתקנים חדשים למתקן השטיפה המותאמים לתהליכי המט"ש ועמידה בדרישות הרגולציה	אגף תפעול, אגף כספים, יועץ משפטי, יועצים		תב"ר שדרוג מט"ש

תכנית עבודה 2024 - אגף הנדסה - המשך

רבעון 3

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	מבנה חדש למשרדי האיגוד	סיום עבודות ביצוע והקמת המבנה כולל ריהוט וציוד	מנהלי פרויקט, מתכננים, לשכת התכנון	ליויי ההיבטים התכנוניים וטיפול בתעודת גמר	תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	שדרוג המתקן, תשתיות ומערכות תומכות	סיום תכנון, פרסום מכרזים והתקשרות לביצוע	אגף תפעול, חברת ELM, יועמ"ש, מתכננים		תב"ר תשתיות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל 0 כניסה חדש	ניהול הליך מכרזים לאספקה ולביצוע תשתיות ופיתוח ובחירת זוכה, ביצוע	אגף תפעול, יועמ"ש, יועצים מקצועיים, קבלן זוכה לאספקה וביצוע	סוף רבעון 1 בחירת קבלן זוכה, רבעון 2, 3 - התחלת ביצוע. אפשרות לשילוב פרויקט תחזוקת כבישים באתר (באחריות אגף תפעול), בפרוייקט שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	ניהול הליך מכרזי ובחירת קבלן זוכה, התחלת תכנון מפורט עם הזוכה, בחירת מנהל פרויקט	התקשרות עם קבלן זוכה, אישור תכנון מפורט לביצוע	יועמ"ש, יועצים, הנהלת איגוד	ניהול מכרז, בחינת הצעות, בחירת זוכה - רבעון 1, תכנון מפורט - רבעון 2, 3, התחלת ביצוע - קירות מבנה רבעון 2, מערך מיון רבעון 4	תב"ר תחנת המעבר
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושיה	הקמת מתקן חדש לטיפול בגזם ופסולת גושיה	סיום תכנון, קבלת היתר ופרסום מכרז	אגף תפעול, אגף כספים, מנה"פ, מתכננים, יועמ"ש, המשרד להגנה"ס, לשכת התכנון,	פרסום מכרז בהתאם לסטטוס הליכי רישוי	תב"ר מתקן גזם
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	עדכון תג"פ 594	קידום תכנית להרחבת שטח תג"פ 594	התקשרות עם אדריכל, קידום הליך עדכון תג"פ ותוספת שטחים	חברת פארק אריאל שרון, לשכת התכנון אדריכל, ויועצים	בכפוף לסיכומים עם לשכת התכנון והרגולטורים	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחנת תדלוק בגז	הקמת תחנת קבע	איתור שטח מתאים, תכנון	זכיין, אגף תפעול		זכיין



3D APC
הדמייה משרדי האיגוד החדשים

תכנית עבודה 2024 - אגף הנדסה - המשך

רבעון 3 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	הטמנת בארות על ההר	תכנון ופרסום מכרז לביצוע	איילון ביוגז, SCS, פארק אריאל שרון	בכפוף להתקדמות תכנית הפיתוח של חברת פארק אריאל שרון	תב"ר מערכת ביו גז
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל RDF	RDF - קירוי רחבת הפריקה	השלמת תכנון להיתר בנייה, קבלת היתר בניה ואישור תב"ע להצרכת ייעודי קרקע, הכנת מכרז והתקשרות עם קבלן לביצוע	ורדיס, מנהל פרוייקט, מתכננים, לשכת התכנון, המשרד להגנה"ס	בכפוף להשלמת הליכי היתר בנייה, אפשרות לפרסום מכרז נפרד לתוספת למדרך מבקרים	תב"ר מפעל RDF
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	קידום יוזמת מתקן השבה	התקשרות לקידום היוזמה והתנעת תכנון	מנכ"ל, גזברית	בכפוף להסכמות עם שותפים לפרוייקט והמשרד להגנה"ס	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	קידום תכנון ראשוני ומפורט, קידום הליך לבחירת קבלן לביצוע	מתכננים, אגף תפעול, אגף כספים		תב"ר תשתיות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	שיפור וייצוב תהליך הטיפול בתשטיפים	רכישת מתקן משקע למלות איכותי ומתאים וגורף עליון. בחינת מתקנים חדשים למתקן השטיפה המותאמים לתהליכי המט"ש ועמידה בדרישות הרגולציה	אגף תפעול, אגף כספים, יועץ משפטי, יועצים		תב"ר שדרוג מט"ש

תכנית עבודה 2024 - אגף הנדסה - המשך

רבעון 4

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	מבנה חדש למשרדי האיגוד	סיום עבודות ביצוע והקמת המבנה כולל ריהוט וציוד	מנהלי פרויקט, מתכננים, לשכת התכנון	ליזוי ההיבטים התכנוניים וטיפול בתעודת גמר	תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	שדרוג המתקן, תשתיות ומערכות תומכות	סיום תכנון, פרסום מכרזים והתקשרות לביצוע	אגף תפעול, חברת ELM, יועמ"ש, מתכננים		תב"ר תשתיות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל 0 כניסה חדש	ניהול הליך מכרזים לאספקה ולביצוע תשתיות ופיתוח ובחירת זוכה, ביצוע	אגף תפעול, יועמ"ש, יועצים מקצועיים, קבלן זוכה לאספקה וביצוע	סוף רבעון 1 בחירת קבלן זוכה, רבעון 2, 3 - התחלת ביצוע. אפשרות לשילוב פרויקט תחזוקת כבישים באתר (באחריות אגף תפעול), בפרוייקט שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	ניהול הליך מכרזי ובחירת קבלן זוכה, התחלת תכנון מפורט עם הזוכה, בחירת מנהל פרויקט	התקשרות עם קבלן זוכה, אישור תכנון מפורט לביצוע	יועמ"ש, יועצים, הנהלת איגוד	ניהול מכרז, בחינת הצעות, בחירת זוכה - רבעון 1, תכנון מפורט - רבעון 2, 3, התחלת ביצוע - קירות מבנה רבעון 2, מערך מיון רבעון 4	תב"ר תחנת המעבר
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושית	הקמת מתקן חדש לטיפול בגזם ופסולת גושית	סיום תכנון, קבלת היתר ופרסום מכרז	אגף תפעול, אגף כספים, מנה"פ, מתכננים, המשרד יועמ"ש, להגנה"ס, לשכת התכנון	פרסום מכרז בהתאם לסטטוס הליכי רישוי	תב"ר מתקן גזם
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	עדכון תג"פ 594	קידום תכנית להרחבת שטח תג"פ 594	התקשרות עם אדריכל, קידום הליך עדכון תג"פ ותוספת שטחים	חברת פארק אריאל שרון, לשכת התכנון אדריכל, ויועצים	בכפוף לסיכומים עם לשכת התכנון והרגולטורים	תב"ר תשתיות מחזור

תכנית עבודה 2024 - אגף הנדסה - המשך

רבעון 4 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל RDF	RDF - קירוי רחבת הפריקה	השלמת תכנון להיתר בנייה, קבלת היתר בנייה ואישור תב"ע להצרכת ייעודי קרקע, הכנת מכרז והתקשרות עם קבלן לביצוע	ורידיס, מנהל פרוייקט, מתכננים, לשכת התכנון, המשרד להגנה"ס	בכפוף להשלמת הליכי היתר בנייה, אפשרות לפרסום מכרז נפרד לתוספת למדרך מבקרים	תב"ר מפעל RDF
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	קידום יוזמת מתקן השבה	התקשרות לקידום היוזמה והתנעת תכנון	מנכ"ל, גזברית	בכפוף להסכמות עם שותפים לפרוייקט והמשרד להגנה"ס	שוטף
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	שיפור וייצוב תהליך הטיפול בתשטיפים	רכישת מתקן משקע למלות איכותי ומתאים וגורף עליון. בחינת מתקנים חדשים למתקן השטיפה המותאמים לתהליכי המט"ש ועמידה בדרישות הרגולציה	אגף תפעול, אגף כספים, יועץ משפטי, יועצים		תב"ר שדרוג מט"ש

מערכי מיון ושטיפה מהקן פסולת בניין



אגף
לוגיסטיקה
ותפעול



תכנית עבודה 2024 - דברי פתיחה אגף לוגיסטיקה ותפעול

כללי:

אגף לוגיסטיקה ותפעול אמון על התחומים הבאים:

- ניהול ופיקוח על קליטת וניתוב המשאיות באתר, משלב השקילה, דרך הניתוב והפריקה/העמסה במתקנים, שילוח, תיעוד ובקרה.
- תפעול ותחזוקה שוטפים של תשתיות האתר במטרה לאפשר קליטה ושינוע מיטביים תוך מניעת מפגעים ותקלות.
- פיקוח וליווי של פרויקטים של בינוי ותשתיות החל משלב התכנון דרך הביצוע ועד המסירה לאיגוד.
- הפעלת מערכות שליטה ובקרה המייעלות את התפעול באתר ואת השירות הניתן לרשויות.
- הבטחת תקינות ורציפות תפקודית של המערכות באתר: חשמל מתח גבוה/נמוך, תקשורת, מים, ביוב, ניקוז ותשתים, כיבוי אש.
- בטיחות וגהות של העובדים כולל פעולות הדרכה, פיקוח ובקרה, ביצוע תחקירים והפקת לקחים.
- פיקוח ובקרה על קבלני הטיפול בפסולת במתקנים השונים בהתאם לדרישות החוזים ותנאי רישיונות העסק.



אלון לוי, סמנכ"ל תפעול

שנת 2024

- תחנת המעבר המשודרגת - תפעול ואחזקת מערכות חדשות לבקרת תנועה ומבנה, שחרור עשן, כיבוי אש וטיפול באוויר.
- תפעול תחנת המעבר - ביצוע הליך מרכזי להפעלת תחנת המעבר והובלת שאריות המיון ממפעל ה-RDF.
- הקמת מתקן מיון בתחנת המעבר - "מפרידן" ליווי קבלן ההקמה ופיקוח על העבודות באתר.
- שדרוג והחלפת משקלים - ליווי הקבלן המבצע והכנת תשתיות נלוות חדשות: נתיב תנועה חדש, ניקוז, חשמל ותקשורת.
- מתקן פסולת בניין - ליווי התפעול השוטף, ניתוב, שקילות, נהלי עבודה, פיקוח מול רשויות האיגוד.
- מיפוי מערכות היקפיות - מיפוי תשתיות וקווים באתר, מיקוד בתשתיות חשמל, תקשורת ובקרה.
- הקמת משרדי האיגוד החדשים - ליווי הקבלן המבצע והקמת תשתיות נדרשות למבנה ופיתוח החצר.
- שדרוג מתקן שטיפת משאיות - ליווי הקבלנים המבצעים, חיבור תשתיות ניקוז וטיפול בתשתים במתקני הטיפול החדשים.
- מערכת שקילה ובקרה - הפעלת המערכת החדשה והטמעה בארגון ומול רשויות וקבלנים, מעקב שוטף לניתוב, קבלת data.
- מערכת מחשוב - חידוש רשת תקשורת באתר והחלפת חומרה לטובת שיפור העברת נתונים ועבודה עם מאות רכיבי קצה.
- מתקן קדם לטיפול בשפכים (מטי"ש) - המשך שיפור וייצוב תהליך הטיפול בתשתים, רכישת מתקן משקע למלות וגורף עליון, בחינת מתקנים חדשים למתקן השטיפה המותאמים לתהליכי המטי"ש.

בברכה,

אלון לוי, סמנכ"ל תפעול

תכנית עבודה 2024 - אגף תפעול

רבעון 1

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי ותיעוד מדידת תשתיות	מיפוי תשתיות וקווים באתר, מיקוד בתשתיות חשמל, תקשורת ובקרה	טיוב השליטה והמידע, סיום מיפוי	אגף הנדסה, מודד		ייעוץ ושירות הנדסי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תחנת מעבר - מערכות טיפול באוויר	בקרת מבנה תחנת המעבר והפעלת מערכות באופן שוטף	הפעלת מערכות בקרה ותפעול באופן תקין ורציף בהתאם לדרישות הרישיון	אגף הנדסה, קבלנים, מתכננים	המערכת בהרצה	שוטף
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מתקן פסולת בניין	ליווי התפעול השוטף ובקרה	ניתוב, שקילות, נהלי עבודה, קבלת data, פיקוח מול רשויות האיגוד	מפעיל המתקן, הנהלת איגוד, אגף הנדסה		תב"ר מתקן פס"ב
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	הפעלת המערכת	הטמעה מול רשויות וקבלנים, מעקב ניתוב, שקילות, קבלת data, תפעול תקין ורציף	אגף הנדסה, אגף כספים, חברת מוטורולה	עליית מערכת 1.1.2024	תב"ר מערכת בקרה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	תחזוקה שוטפת של מערכת PV והרחבת המערכת	תקינות וניצולת המערכת הקיימת, הרחבת הפרוייקט בתחנת המעבר	אגף הנדסה, אגף כספים, יועצים		תב"ר מתקנים פוטו וולטאיים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחזוקת כבישים באתר	שיקום וריבוד כבישים הנדרשים בטיפול	חידוש כבישי האתר, הליך מכרז פומבי לקרצוף וריבוד כלל האתר	אגף הנדסה, מתכננים	בחינת אפשרות לשילוב הפרוייקט בשדרוג והחלפת משקלים	אחזקת אתר
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2-3 בחדשים והוספת משקל 0 כניסה חדש	הליך מכרזי לאספקה ותשתיות ביצוע. קידום ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בלוי"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט, צוות יועצים	מחייב הסדרי תנועה זמניים ושלביות ביצוע. אפשרות לשילוב פרוייקט בתחזוקת כבישים באתר בפרוייקט זה	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	ניהול ופיקוח על ביצוע הפרוייקט כולל ריהוט וציוד	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בלוי"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט	סיום פרוייקט רבעון 4	תב"ר משרדי האיגוד



מפעל ה-RDF

תכנית עבודה 2024 - אגף תפעול - המשך

רבעון 1 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שילוט	המשך תכנון וביצוע שילוט באתר	התמצאות באתר	אגף הנדסה	הליך הצעות מחיר, ביצוע בשלבים במהלך השנה	אחזקת אתר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	ביצוע שדרוג מתקן שטיפת משאיות ומערכות תומכות	חידוש מתקן שטיפת משאיות וטיפול מיטבי בתשטיפים, פיקוח ע"פ תכנון וליווי קבלן זוכה	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט, צוות יועצים	ביצוע ברבעון 4	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת מחשוב	החלפת רשת תקשורת חדשה באתר	ביצוע רכש ציוד וביצוע בשטח	אגף הנדסה, אגף כספים	צפי קבלת ציוד רבעון 1, ביצוע בשטח רבעון 1, 2	תב"ר תשתיות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיגונית ושירותים בכניסה לאתר חירייה	הצבת מבנה מיגונית ושירותים חדש בכניסה לאתר חירייה	הצבת מבנה מיגונית חדש באתר חירייה	אגף הנדסה, אגף כספים		תב"ר תשתיות

רבעון 2

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי ותיעוד מדינת תשתיות	מיפוי תשתיות וקווים באתר, מיקוד בתשתיות חשמל, תקשורת ובקרה	טיוב השליטה והמידע, סיום מיפוי	אגף הנדסה, מודד		ייעוץ ושירות הנדסי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מתקן פסולת בניין	ליווי התפעול השוטף ובקרה	ניתוב, שקילות, נהלי עבודה, קבלת data, פיקוח מול רשויות האיגוד	מפעיל המתקן, הנהלת איגוד, אגף הנדסה		תב"ר מתקן פס"ב
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	תחזוקה שוטפת של מערכת PV והרחבת המערכת	תקינות וניצולת המערכת הקיימת, הרחבת הפרוייקט בתחנת המעבר	אגף הנדסה, אגף כספים, יועצים	בכפוף לאישור ועדת מכרזים	תב"ר מתקנים פוטו וולטאיים

תכנית עבודה 2024 - אגף תפעול - המשך

רבעון 2 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	ביצוע קירות מבנה	פיקוח על ביצוע עבודות קירות מבנה	אגף הנדסה, קבלנים, מתכננים		תב"ר תחנת המעבר
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת מערך תפעול תחנת המעבר והובלות	ליווי קבלן תפעול זוכה	ליווי ופיקוח הקבלן בעבודת התפעול השוטפת בהתאם לדרישות	הנהלת האיגוד, אגף הנדסה, אגף כספים		שוטף
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קידום הקמת מתקן מיון לאריזות	קידום הליך הקמת מתקן מיון לאריזות	לאחר השלמת ההתקשרות עם תאגיד ת.מ.י.ר, התנעת תכנון להקמת מתקן מיון לאריזות (פח כתום), כשרות משלים לרשויות	תאגיד ת.מ.י.ר, הנהלת האיגוד, אגף הנדסה, אגף כספים	בהתאם להשלמת התקשרות עם תאגיד ת.מ.י.ר	ייעוץ ושירות הנדסי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	שיפור וייצוב תהליך הטיפול בתשטיפים	רכישת מתקן משקע למלוח איכותי ומתאים וגורף עליון. בחינת מתקנים חדשים למתקן השטיפה המותאמים לתהליכי המט"ש. התייעלות תפעולית, חסכון בחומרים ועמידה בדרישות הרגולציה	אגף הנדסה, אגף כספים, יועץ משפטי, יועצים	בטיפול ע"י אגף הנדסה	תב"ר שדרוג מט"ש
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחזוקת כבישים באתר	שיקום וריבוד כבישים הנדרשים בטיפול	חידוש כבישי האתר, הליך מכרז פומבי לקרצוף וריבוד כלל האתר	אגף הנדסה, מתכננים	בחינת אפשרות לשילוב הפרוייקט בשדרוג והחלפת משקלים	אחזקת אתר
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל 0 כניסה חדש	הליך מכרזי לאספקה ותשתיות ביצוע. קידום ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט, צוות יועצים	מחייב הסדרי תנועה זמניים ושלביות ביצוע. אפשרות לשילוב פרוייקט תחזוקת כבישים באתר בפרוייקט זה	תב"ר תשתיות מחזור

תכנית עבודה 2024 - אגף תפעול - המשך

רבעון 2 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	ניהול ופיקוח על ביצוע הפרוייקט כולל ריהוט וציוד	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט	סיום פרוייקט רבעון 4	תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח כיכר אתר חירייה	המשך פיתוח הכיכר, תשתיות, גינון ותכנון אומנים, היתכנות לכיכר דו נתיבית	סיום ביצוע תשתיות, גינון ואומנים. בחינת היתכנות ובהתאם ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, כספים, חינוך	בכפוף לתכנון הרחבת נתיבים לפני הכיכר במידה ויוחלט	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שילוט	המשך תכנון וביצוע שילוט באתר	התמצאות באתר	אגף הנדסה	הליך הצעות מחיר, ביצוע בשלבים במהלך השנה	אחזקת אתר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	ביצוע שדרוג מתקן שטיפת משאיות ותומכות	חידוש מתקן שטיפת משאיות וטיפול מיטבי בתשטיפים, פיקוח ע"פ תכנון וליווי קבלן זוכה	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט, צוות יועצים	ביצוע ברבעון 4	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת מחשוב	החלפת רשת תקשורת חדשה באתר	ביצוע רכש ציוד וביצוע בשטח	אגף הנדסה, אגף כספים	צפי קבלת ציוד רבעון 1, ביצוע בשטח רבעון 1, 2	תב"ר תשתיות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	פיקוח על התכנון הראשוני והמפורט, השתתפות בבחירת קבלן זוכה לביצוע	אגף הנדסה, אגף כספים, מתכננים		תב"ר תשתיות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיגונית ושירותים בכניסה לאתר חירייה	הצבת מבנה מיגונית ושירותים חדש בכניסה לאתר חירייה	פיקוח על הצבת מבנה מיגונית חדש באתר חירייה	אגף הנדסה, אגף כספים		תב"ר תשתיות

תכנית עבודה 2024 - אגף תפעול - המשך

רבעון 3

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	תחזוקה שוטפת של מערכת PV והרחבת המערכת	תקינות וניצולת המערכת הקיימת, הרחבת הפרוייקט בתחנת המעבר	אגף הנדסה, אגף כספים, יועצים	בכפוף לאישור ועדת מכרזים	תב"ר מתקנים פוטו וולטאיים
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	ביצוע קירות מבנה	פיקוח על ביצוע עבודות קירות מבנה	אגף הנדסה, קבלנים, מתכננים		תב"ר תחנת המעבר
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת מערך תפעול תחנת המעבר והובלות	ליווי קבלן תפעול זוכה	ליווי ופיקוח הקבלן בעבודת התפעול השוטפת בהתאם לדרישות	הנהלת האיגוד, אגף הנדסה, אגף כספים		שוטף
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	שיפור וייצוב תהליך הטיפול בתשטיפים	רכישת מתקן משקע למלוח איכותי ומתאים וגורף עליון. בחינת מתקנים חדשים למתקן השטיפה המותאמים לתהליכי המט"ש. התייעלות תפעולית, חסכון בחומרים ועמידה בדרישות הרגולציה	אגף הנדסה, אגף כספים, יועץ משפטי, יועצים	בטיפול ע"י אגף הנדסה	תב"ר שדרוג מט"ש
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	עמדות טעינת רכב חשמלי	המשך הקמת עמדות טעינה לכלי רכב	ביצוע בחינה כלכלית להקמת עמדות טעינה נוספות, תכנון ופיתוח בהתאם לבחינה הכלכלית	אגף הנדסה, המשרד להגנה"ס		זכיין

תכנית עבודה 2024 - אגף תפעול - המשך

רבעון 3 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל 0 כניסה חדש	הליך מרכזי לאספקה ותשתיות ביצוע. קידום ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט, צוות יועצים	מחייב הסדרי תנועה זמניים ושלביות ביצוע. אפשרות לשילוב פרוייקט תחזוקת כבישים באתר בפרוייקט זה	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	ניהול ופיקוח על ביצוע הפרוייקט כולל ריהוט וציוד	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט	סיום פרוייקט רבעון 4	תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	ביצוע שדרוג מתקן שטיפת משאיות ומערכות תומכות	חידוש מתקן שטיפת משאיות וטיפול מיטבי בתשטיפים, פיקוח ע"פ תכנון וליווי קבלן זוכה	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט, צוות יועצים	ביצוע ברבעון 4	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר - הטמנת בארות ביו גז בהר	ניהול, פיקוח וביצוע הטמנת בארות ביו גז	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט, איילון ביוגז, SCS, פארק אריאל שרון	תלוי מכרז לביצוע ובכפוף להתקדמות עם תכנית הפיתוח של פארק אריאל שרון	תב"ר מערכת ביו גז
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	פיקוח על התכנון הראשוני והמפורט, השתתפות בבחירת קבלן זוכה לביצוע	אגף הנדסה, אגף כספים, מתכננים		תב"ר תשתיות

תכנית עבודה 2024 - אגף תפעול - המשך

רבעון 4

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת מערך תפעול חננת המעבר והובלות	ליווי קבלן תפעול זוכה	ליווי ופיקוח הקבלן בעבודת התפעול השוטפת בהתאם לדרישות	הנהלת האיגוד, אגף הנדסה, אגף כספים		שוטף
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	שיפור וייצוב תהליך הטיפול בתשטיפים	רכישת מתקן משקע למלות איכותי ומתאים וגורף עליון. בחינת מתקנים חדשים למתקן השטיפה המותאמים לתהליכי המט"ש. התייעלות תפעולית, חסכון בחומרים ועמידה בדרישות הרגולציה	אגף הנדסה, אגף כספים, יועץ משפטי, יועצים	בטיפול ע"י אגף הנדסה	תב"ר שדרוג מט"ש
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	עמדות טעינת רכב חשמלי	המשך הקמת עמדות טעינה לכלי רכב	ביצוע בחינה כלכלית להקמת עמדות טעינה נוספות, תכנון ופיתוח בהתאם לבחינה הכלכלית	אגף הנדסה, המשרד להגנה"ס		זכיין
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל 0 כניסה חדש	הליך מכרזי לאספקה ותשתיות ביצוע. קידום ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט, צוות יועצים	מחייב הסדרי תנועה זמניים ושלביות ביצוע. אפשרות לשילוב פרוייקט תחזוקת כבישים באתר בפרוייקט זה	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	ניהול ופיקוח על ביצוע הפרוייקט כולל ריהוט וציוד	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט	סיום פרוייקט רבעון 4	תב"ר משרדי האיגוד

תכנית עבודה 2024 - אגף תפעול - המשך

רבעון 4 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	ביצוע שדרוג מתקן שטיפת משאיות ומערכות תומכות	חידוש מתקן שטיפת משאיות וטיפול מיטבי בתשטיפים, פיקוח ע"פ תכנון וליווי קבלן זוכה	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט, צוות יועצים	ביצוע ברבעון 4	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר - הטמנת בארות ביו גז בהר	ניהול, פיקוח וביצוע הטמנת בארות ביו גז	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט, איילון ביוגז, SCS, פארק אריאל שרון	תלוי מכרז לביצוע ובכפוף להתקדמות עם תכנית הפיתוח של פארק אריאל שרון	תב"ר מערכת ביו גז
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	פיקוח על התכנון הראשוני והמפורט, השתתפות בבחירת קבלן זוכה לביצוע	אגף הנדסה, אגף כספים, מתכננים		תב"ר תשתיות



פיתוח נוף

מערכי מיון ושטיפה מהקן פסולת בניין



אגף כספים
↓

תכנית עבודה 2024 - דברי פתיחה אגף כספים

כללי

אגף הכספים אחראי על הניהול הכספי של האיגוד בעבודה שוטפת עם הרשויות והקבלנים כלקוחות האיגוד ועם הספקים ונותני השירותים, תוך בחינה ודאגה מתמדת לשמירת איתנותו הפיננסית של האיגוד והתייעלות ארגונית. עבודה שוטפת:

- הכנת תקציב האיגוד בהתאם לתכנית העבודה ותכנית הפיתוח של האיגוד.
- בקרה אחר ביצוע התקציב וניהול תזרים המזומנים של האיגוד וההשקעות.
- טיפול שוטף בחיוב וגביית תשלומים מרשויות וקבלנים בהתאם לכמויות האשפה.
- ניהול מערכת הנהלת חשבונות, עבודה שוטפת עם הבנקים, הרגולטורים והספקים.
- ניהול מערך הרכש של האיגוד וריכוז עבודת ועדת קניות.
- חשבות שכר והסכמי שכר של העובדים, קליטת כוח אדם חדש, ביצוע סיומי העסקה.
- השתתפות בהכנת המכרזים וניהול מכרזי האיגוד וההתקשרויות עם הלקוחות והספקים.
- ניהול מערך הביטוחים של האיגוד.
- גיוס מענקים ומימון לפרויקטים חדשים.
- ריכוז וניהול ועדות האיגוד: ועדת מכרזים, ועדת כח אדם ושכר, ועדת ביקורת, ועדת השקעות.



שלי ברוש, גזברית האיגוד

שנת 2024

- הובלת מכרז והתקשרות עם קבלן להקמה והפעלת מתקן מיון בתחנת המעבר.
- שיפור תהליכי רכש מרכזי להתייעלות וחסכון בהוצאות האיגוד.
- הטמעת המערכת החדשה לניהול השקילות והחיובים ללקוחות.
- הטמעת תהליכי בקרת שכר וביצוע בקרת שכר שוטפת.
- גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון בגין: הקמת תחנת מעבר ממינת והקמת מתקן פסולת בניין.
- בניית אוגדן נהלים לעבודת האיגוד בתחומי כוח אדם, שכר והתקשרויות.
- ליווי וייעוץ כלכלי לקידום התקשרות להקמת מתקני קצה.
- בקרת התחשבויות ותשלומים לקבלני התפעול ומתקני קצה.

בברכה,

שלי ברוש, גזברית האיגוד

תכנית עבודה 2024 - אגף כספים

רבעון 1

מיקוד אסטרטגי	פרוייקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	הטמעת מערכת השקילה החדשה, ניהול השקילות והחיובים לרשויות והקבלנים (לקוחות)	מעבר לחיוב לקוחות על בסיס המערכת וגמר חשבון מול הקבלן	חברת מוטורולה, אגף הנדסה, אגף כספים	עליית מערכת 1.1.2024	תב"ר מערכת בקרה
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	הובלת מכרז והתקשרות עם קבלן להקמה והפעלת מתקן מיון בתחנת המעבר. גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון עבור הקמת תחנת מעבר ממינת	ניהול המכרז ובחירת קבלן זוכה. דיווח, הגשה וגביית כספי מענק הקמה בהתאם לאבני הדרך	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי	רבעון 1 - סיום הליך מכרזי, בחירת ספק - רבעון 2, ביצוע עבודות קירות מבנה - רבעון 2, 3, התחלת הקמת מערך מיון - רבעון 4, גביית מענקי הקמה - רבעון 1, רבעון 2	תב"ר תחנת המעבר/שוטף
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת מערך תפעול תחנת המעבר והובלות	פרסום וניהול הליך מכרזי לבחירת קבלן תפעול זוכה	התקשרות עם קבלן זוכה	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי		שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	הרחבת הפרוייקט בתחנת המעבר, המשך ניהול מנגנון התחשבות עם חברת חשמל	מנגנון התחשבות מוסכם, קבלת הכנסות	אגף הנדסה, אגף תפעול	בכפוף לאישור ועדת מכרזים	תב"ר מתקנים פוטו וולטאיים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	מבנה חדש למשרדי האיגוד	מעקב תקציבי בהתאם לקידום עבודות ביצוע, הקמת מבנה ורכש ריהוט וציוד	מנהלי פרויקט, מתכננים		תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג והחלפת משקלים	שדרוג והחלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים, הוספת משקל 0 כניסה חדש	אישור תקציב לפרוייקט, פרסום מכרזים, ניהול הליכי מכרזים ובחירת קבלנים זוכים	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי, קבלן זוכה לאספקה וביצוע תשתיות	סוף רבעון 1 בחירת קבלן זוכה, רבעון 2, 3 - ביצוע. אפשרות לשילוב פרוייקט תחזוקת כבישים באתר (באחריות אגף תפעול), בפרוייקט שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות

תכנית עבודה 2024 - אגף כספים - המשך

רבעון 1 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרוייקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות, תשתיות ומערכות תומכות	אישור תקציב לפרוייקט, ליווי הליכי מכרז לאספקת מערכות תומכות ולתשתיות ביצוע, בחירה והתקשרות עם קבלנים זוכים	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועמ"ש, מתכננים		תב"ר תשתיות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן פסולת בניין	הסכם התקשרות עם רשויות חירייה, גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון עבור הקמת המתקן	בניית מנגנון התקשרות בין רשויות חירייה למפעיל המתקן, קבלת מענקים לפי אבני דרך	הנהלה, אגף הנדסה, המשרד להגנה"ס		שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח כיכר אתר חירייה	פיתוח כיכר	מעקב תקציב	אגף תפעול, אגף הנדסה, אגף חינוך, מתכננים		תב"ר תשתיות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	אישור תקציב לפרוייקט, קידום הליך מכרזי לבחירת קבלן לביצוע	מתכננים, אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי		תב"ר תשתיות



כנס דני שטרנברג ה-6 - תגי שם בשימוש חוזר



כנס דני שטרנברג ה-6



סיור מקצועי, הנהלת האיגוד במפעל למיון פסולת מעורבת - מדריד



ארוע "חירייה בעיר" גבעתיים

תכנית עבודה 2024 - אגף כספים - המשך

רבעון 2

מיקוד אסטרטגי	פרוייקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	הובלת מכרז והתקשרות עם קבלן להקמה והפעלת מתקן מיון בתחנת המעבר. גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון עבור הקמת תחנת מעבר ממיננת	ניהול המכרז ובחירת קבלן זוכה. דיווח, הגשה וגביית כספי מענק הקמה בהתאם לאבני הדרך	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי	רבעון 1 - סיום הליך מכרזי, בחירת ספק - רבעון 2, ביצוע עבודות קירות מבנה - רבעון 2, 3, התחלת הקמת מערך מיון - רבעון 4, גביית מענקי הקמה - רבעון 1, רבעון 2	תב"ר תחנת המעבר/שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	הרחבת הפרוייקט בתחנת המעבר, המשך ניהול מנגנון התחשבות עם חברת חשמל	מנגנון התחשבות מוסכם, קבלת הכנסות	אגף הנדסה, אגף תפעול	בכפוף לאישור ועדת מכרזים	תב"ר מתקנים פוטו וולטאיים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	מבנה חדש למשרדי האיגוד	מעקב תקציבי בהתאם לקידום עבודות ביצוע, הקמת מבנה ורכש ריהוט וציוד	מנהלי פרויקט, מתכננים		תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תהליכי רכש מרכזי	שיפור תהליכי רכש מרכזי להתייעלות וחסכון בהוצאות האיגוד	הוצאת מכרזי רכש מרכזיים, הסכמי מסגרת מול ספקים ויועצים קבועים והתייעלות בהליכי הרכש	מנכ"ל, צוות הנהלה		שוטף
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושיט	הקמת מתקן חדש לטיפול בגזם ופסולת גושיט	אישור תקציב לפרוייקט בהתאם לאומדני הפרוייקט, יציאה להליך מכרזי	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי		תב"ר מתקן גזם
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג והחלפת משקלים	שדרוג והחלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים, הוספת משקל 0 כניסה חדש	אישור תקציב לפרוייקט, פרסום מכרזים, ניהול הליכי מכרזים ובחירת קבלנים זוכים	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי, לאספקה וביצוע תשתיות	סוף רבעון 1 בחירת קבלן זוכה, רבעון 2 - 3 ביצוע. אפשרות לשילוב פרויקט תחזוקת כבישים באתר (באחריות אגף תפעול), בפרוייקט שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות

תכנית עבודה 2024 - אגף כספים - המשך

רבעון 2 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרוייקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות, תשתיות ומערכות תומכות	אישור תקציב לפרוייקט, ליווי הליכי מכרז לאספקת מערכות תומכות ולתשתיות ביצוע, בחירה והתקשרות עם קבלנים זוכים	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועמ"ש, מתכננים	תב"ר תשתיות	
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן פסולת בניין	הסכם התקשרות עם רשויות חירייה, גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון עבור הקמת המתקן	בניית מנגנון התקשרות בין רשויות חירייה למפעיל המתקן, קבלת מענקים לפי אבני דרך	הנהלה, אגף הנדסה, המשרד להגנה"ס	שוטף	
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קידום הקמת מתקן מיון לאריזות	קידום הקמת מתקן מיון לאריזות	קידום הסכם התקשרות של תאגיד ת.מ.י.ר עם קבלן הקמה להקמת מתקן מיון לאריזות (פח כתום)	תאגיד ת.מ.י.ר, הנהלת האיגוד, אגף הנדסה, אגף תפעול	ייעוץ ושירות הנדסי	
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	אישור תקציב לפרוייקט, קידום הליך מכרזי לבחירת קבלן לביצוע	מתכננים, אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי	תב"ר תשתיות	

תכנית עבודה 2024 - אגף כספים - המשך

רבעון 3

מיקוד אסטרטגי	פרוייקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	הובלת מכרז והתקשרות עם קבלן להקמה והפעלת מתקן מיון בתחנת המעבר. גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון עבור הקמת תחנת מעבר ממיינת	ניהול המכרז ובחירת קבלן זוכה. דיווח, הגשה וגביית כספי מענק הקמה בהתאם לאבני הדרך	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי	רבעון 1 - סיום הליך מכרזי, בחירת ספק - רבעון 2, ביצוע עבודות קירות מבנה - רבעון 2, 3, התחלת הקמת מערך מיון - רבעון 4, גביית מענקי הקמה - רבעון 1, רבעון 2	תב"ר תחנת המעבר/שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	הרחבת הפרוייקט בתחנת המעבר, המשך ניהול מנגנון התחשבות עם חברת חשמל	מנגנון התחשבות מוסכם, קבלת הכנסות	אגף הנדסה, אגף תפעול	בכפוף לאישור ועדת מכרזים	תב"ר מתקנים פוטו וולטאיים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחנת תדלוק בגז	הקמת תחנת קבע לתדלוק בגז, יצירת מנגנון התחשבות	אישור תקציבי לפרוייקט, מנגנון התחשבות מוסכם	אגף הנדסה, אגף תפעול		זכיין
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	מבנה חדש למשרדי האיגוד	מעקב תקציבי בהתאם לקידום עבודות ביצוע, הקמת מבנה ורכש ריהוט וציוד	מנהלי פרויקט, מתכננים		תב"ר משרדי האיגוד
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושיה	הקמת מתקן חדש לטיפול בגזם ופסולת גושיה	אישור תקציב לפרוייקט בהתאם לאומדני הפרוייקט, יציאה להליך מכרזי	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי		תב"ר מתקן גזם
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג והחלפת משקלים	שדרוג והחלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים, הוספת משקל 0 כניסה חדש	אישור תקציב לפרוייקט, פרסום מכרזים, ניהול הליכי מכרזים ובחירת קבלנים זוכים	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי, לאספקה וביצוע תשתיות	סוף רבעון 1 בחירת קבלן זוכה, רבעון 2 - 3 ביצוע. אפשרות לשילוב פרוייקט תחזוקת כבישים באתר (באחריות אגף תפעול), בפרוייקט שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות

תכנית עבודה 2024 - אגף כספים - המשך

רבעון 3 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרוייקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות, תשתיות ומערכות תומכות	אישור תקציב לפרוייקט, ליווי הליכי מכרז לאספקת מערכות תומכות ולתשתיות ביצוע, בחירה והתקשרות עם קבלנים זוכים	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועמ"ש, מתכננים		תב"ר תשתיות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	הטמנת בארות על ההר	אישור תקציב, ליווי הליך מכרזי לתכנון ולביצוע	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי, מתכננים	בכפוף להתקדמות תכנית הפיתוח של חברת פארק אריאל שרון	תב"ר מערכת ביו גז
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל RDF	RDF - קירוי רחבת הפריקה	פרסום וליוי הליך מכרזי לביצוע עבודות	אגף הנדסה, חברת ורידיס, יועץ משפטי, לשכת התכנון, המשרד להגנת הסביבה	בכפוף להשלמת הליכי היתר בנייה, אפשרות לפרסום מכרז נפרד לתוספת למדרך מבקרים	תב"ר מפעל RDF
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	קידום יוזמת מתקן השבה	קידום היוזמה עם שותף פוטנציאלי, קידום הליך התקשרות והתנעה	מנכ"ל, אגף הנדסה	בכפוף להסכמות עם שותפים פוטנציאליים לפרוייקט והמשרד להגנת הסביבה	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	אישור תקציב לפרוייקט, קידום הליך מכרזי לבחירת קבלן לביצוע	מתכננים, אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי		תב"ר תשתיות

תכנית עבודה 2024 - אגף כספים - המשך

רבעון 4

מיקוד אסטרטגי	פרוייקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	הובלת מכרז והתקשרות עם קבלן להקמה והפעלת מתקן מיון בתחנת המעבר. גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון עבור הקמת תחנת מעבר ממינח	ניהול המכרז ובחירת קבלן זוכה. דיווח, הגשה וגביית כספי מענק הקמה בהתאם לאבני הדרך	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי	רבעון 1 - סיום הליך מכרזי, בחירת ספק - רבעון 2, ביצוע עבודות קירות מבנה - רבעון 2, 3, התחלת הקמת מערך מיון - רבעון 4, גביית מענקי הקמה - רבעון 1, רבעון 2	תב"ר תחנת המעבר/שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	הרחבת הפרוייקט בתחנת המעבר, המשך ניהול מנגנון התחשבות עם חברת חשמל	מנגנון התחשבות מוסכם, קבלת הכנסות	אגף הנדסה, אגף תפעול	בכפוף לאישור ועדת מכרזים	תב"ר מתקנים פוטו וולטאיים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחנת תדלוק בגז	הקמת תחנת קבע לתדלוק בגז, יצירת מנגנון התחשבות	אישור תקציבי לפרוייקט, מנגנון התחשבות מוסכם	אגף הנדסה, אגף תפעול		זכיון
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	מבנה חדש למשרדי האיגוד	מעקב תקציבי בהתאם לקידום עבודות ביצוע, הקמת מבנה ורכש ריהוט וציוד	מנהלי פרויקט, מתכננים		תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג והחלפת משקלים	שדרוג והחלפת משקלים 2 ו-3 חדשים, הוספת משקל 0 כניסה חדש	אישור תקציב לפרוייקט, פרסום מכרזים, ניהול הליכי מכרזים ובחירת קבלנים זוכים	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי, קבלן זוכה לאספקה וביצוע תשתיות	סוף רבעון 1 בחירת קבלן זוכה, רבעון 2 - 3 ביצוע. אפשרות לשילוב פרויקט תחזוקת כבישים באתר (באחריות אגף תפעול), בפרוייקט שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות, תשתיות ומערכות תומכות	אישור תקציב לפרוייקט, ליווי הליכי מכרז לאספקת מערכות תומכות ולתשתיות ביצוע, בחירה והתקשרות עם קבלנים זוכים	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועמ"ש, מתכננים		תב"ר תשתיות

תכנית עבודה 2024 - אגף כספים - המשך

רבעון 4 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרוייקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	הטמנת בארות על ההר	אישור תקציב, ליווי הליך מכרזי לתכנון ולביצוע	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי, מתכננים	בכפוף להתקדמות תכנית הפיתוח של חברת פארק אריאל שרון	תב"ר מערכת ביו גז
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל RDF	RDF - קירוי רחבת הפריקה	פרסום וליווי הליך מכרזי לביצוע עבודות	אגף הנדסה, חברת ורידיס, יועץ משפטי, לשכת התכנון, המשרד להגנת הסביבה	בכפוף להשלמת הליכי היתר בנייה, אפשרות לפרסום מכרז נפרד לתוספת למדרך מבקרים	תב"ר מפעל RDF
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	קידום יוזמת מתקן השבה	קידום היוזמה עם שותף פוטנציאלי, קידום הליך התקשרות והתנעה	מנכ"ל, אגף הנדסה	בכפוף להסכמות עם שותפים פוטנציאליים לפרוייקט והמשרד להגנת הסביבה	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	אישור תקציב לפרוייקט, קידום הליך מכרזי לבחירת קבלן לביצוע	מתכננים, אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי		תב"ר תשתיות



יציקת קומת קרקע משרדי האיגוד החדשים

תכנית עבודה 2024 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים

אגף הנדסה				קבועים		
תאריך יעד למעקב	השותפים לעשייה	מדד תוצאה	יעדים	סעיף תקציבי	פרויקט	מיקוד אסטרטגי
רבעון 1 הפעלת מערכת 1.1.2024	חברת מוטורולה, אגף תפעול וכספים	הטמעה מול רשויות וקבלנים, עדכון ניתוב, בדיקות נחונים, הטמעה מלאה ב-BI, תפעול תקין ורציף	הפעלת המערכת	תב"ר מערכת בקרה	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות
רבעון 1 - 4	יועמ"ש, יועצים, הנהלת איגוד	התקשרות עם קבלן זוכה, אישור תכנון מפורט לביצוע	ניהול הליך מכרזי ובחירת קבלן זוכה, התחלת תכנון מפורט עם הזוכה, בחירת מנהל פרויקט	תב"ר תחנת המעבר	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה
רבעון 1	יועמ"ש, הנהלת האיגוד, אגף תפעול, אגף כספים	התקשרות עם קבלן זוכה	פרסום מכרז וניהול הליך מכרזי לבחירת קבלן תפעול זוכה	שוטף	הקמת מערך תפעול תחנת המעבר והובלות	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים
רבעון 1, רבעון 2	מפעיל המתקן, הנהלת האיגוד, המשרד להגנת הסביבה	השלמת התקשרות עם רשויות חירייה. תכנון שוחת ניקוז נוספת לשיקוע חול לפני הסנקה לחירייה	הסכם התקשרות עם רשויות המקבלות שירותים באתר חירייה, פיתוח תשתיות	שוטף	מתקן פסולת בניין	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה
רבעון 1 - 4	מנהלי פרויקט, מתכננים, לשכת התכנון	סיום עבודות ביצוע והקמת המבנה כולל ריהוט וציוד	מבנה חדש למשרדי האיגוד	תב"ר משרדי האיגוד	משרדי האיגוד החדשים	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות

תכנית עבודה 2024 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף תפעול				קבועים		
תאריך יעד למעקב	השותפים לעשייה	מדד תוצאה	יעדים	סעיף תקציבי	פרויקט	מיקוד אסטרטגי
רבעון 1 הפעלת מערכת 1.1.2024	אגף הנדסה, אגף כספים, חברת מוטורולה	הטמעה מול רשויות וקבלנים, מעקב ניתוב, שקילות, קבלת data, תפעול תקין ורציף	הפעלת המערכת	תב"ר מערכת בקרה	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות
רבעון 2, רבעון 3	אגף הנדסה, קבלנים, מתכננים	פיקוח על ביצוע עבודות קירות מבנה	ביצוע קירות מבנה	תב"ר תחנת המעבר	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה
רבעון 2 - 4	הנהלת האיגוד, אגף הנדסה, אגף כספים	ליווי ופיקוח הקבלן בעבודת התפעול השוטפת בהתאם לדרישות	ליווי קבלן תפעול זוכה	שוטף	הקמת מערך תפעול תחנת המעבר והובלות	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים
רבעון 1, רבעון 2	מפעיל המתקן, הנהלת איגוד, אגף הנדסה	ניתוב, שקילות, נהלי עבודה, קבלת data, פיקוח מול רשויות האיגוד	ליווי התפעול השוטף ובקרה	שוטף	מתקן פסולת בניין	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה
רבעון 1 - 4	אגף הנדסה, מנהל פרוייקט	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	ניהול ופיקוח על ביצוע הפרוייקט כולל ריהוט וציוד	תב"ר משרדי האיגוד	משרדי האיגוד החדשים	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות

תכנית עבודה 2024 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

		אגף כספים			קבועים	
תאריך יעד למעקב	השותפים לעשייה	מדד תוצאה	יעדים	סעיף תקציבי	פרויקט	מיקוד אסטרטגי
רבעון 1 הפעלת מערכת 1.1.2024	חברת מוטורולה, אגף הנדסה, אגף כספים	מעבר לחיוב לקוחות על בסיס המערכת וגמר חשבון מול הקבלן	הטמעת מערכת השקילה החדשה, ניהול השקילות והחיובים לרשויות והקבלנים (לקוחות)	תב"ר מערכת בקרה	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות
רבעון 1 - 4	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי	ניהול המכרז ובחירת קבלן זוכה. דיווח, הגשה וגביית כספי מענק הקמה בהתאם לאבני הדרך	הובלת מכרז והתקשרות עם קבלן להקמה והפעלת מתקן מיון בתחנת המעבר. גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון עבור הקמת תחנת מעבר ממינת	תב"ר תחנת המעבר	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה
רבעון 1	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי	התקשרות עם קבלן זוכה	פרסום וניהול הליך מכרזי לבחירת קבלן תפעול זוכה	שוטף	הקמת מערך תפעול תחנת המעבר והובלות	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים
רבעון 1, 2	הנהלה, אגף הנדסה, המשרד להגנה"ס	בניית מנגנון התקשרות בין רשויות חירייה למפעיל המתקן, קבלת מענקים לפי אבני דרך	הסכם התקשרות עם רשויות חירייה, גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון עבור הקמת המתקן	שוטף	מתקן פסולת בניין	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה
רבעון 1 - 4	מנהלי פרויקט, מתכננים	מעקב תקציבי בהתאם לקידום עבודות ביצוע, הקמת מבנה ורכש ריהוט וציוד	מבנה חדש למשרדי האיגוד	תב"ר משרדי האיגוד	משרדי האיגוד החדשים	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות

תכנית עבודה 2024 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף הנדסה				קבועים		
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	תב"ר תשתיות	שדרוג המתקן, תשתיות ומערכות תומכות	סיום תכנון, פרסום מכרזים והתקשרות לביצוע	אגף תפעול, חברת ELM, יועמ"ש, מתכננים	רבעון 1 - 4
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל 0 כניסה חדש	ניהול הליך מכרזים לאספקה ולביצוע תשתיות ופיתוח ובחירת זוכה, ביצוע	אגף תפעול, יועמ"ש, יועצים מקצועיים, קבלן זוכה לאספקה וביצוע	רבעון 1 - 4
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושית	תב"ר מתקן גזם	הקמת מתקן חדש לטיפול בגזם ופסולת גושית	סיום תכנון, קבלת היתר ופרסום מכרז	אגף תפעול, אגף כספים, מנה"פ, מתכננים, יועמ"ש, המשרד להגנה"ס, לשכת התכנון,	רבעון 1 - 4
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירווי רחבת מפעל ה-RDF	תב"ר מפעל ה-RDF	RDF - קירווי רחבת הפריקה	השלמת תכנון להיתר בנייה, קבלת היתר בנייה ואישור תב"ע להצרכת ייעודי קרקע, הכנת מכרז והתקשרות עם קבלן לביצוע	ורדיס, מנהל פרוייקט, מתכננים, לשכת התכנון, המשרד להגנה"ס	רבעון 1 - 4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי ותיעוד מדידת תשתיות	ייעוץ ושירות הנדסי	מיפוי ותיעוד תשתיות וקווים באתר	סיום תיעוד ועדכון עם כל שינוי	אגף תפעול, מודד	רבעון 1, רבעון 2
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	תב"ר מתקנים פוטו וולטאיים	הרחבת מערכת PV	הרחבת הפרוייקט בתחנת המעבר	אגף תפעול	רבעון 2

תכנית עבודה 2024 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף תפעול

קבועים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	תב"ר תשתיות	ביצוע שדרוג מתקן שטיפת משאיות ומערכות תומכות	חידוש מתקן שטיפת משאיות וטיפול מיטבי בתשטפים, פיקוח ע"פ תכנון וליווי קבלן זוכה	אגף הנדסה, מנה"פ, צוות יועצים	רבעון 1 - 4
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל 0 כניסה חדש	הליך מרכזי לאספקה ותשתיות ביצוע. קידום ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנה"פ, צוות יועצים	רבעון 1 - 4
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושת	תב"ר מתקן גזם				
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל ה-RDF	תב"ר מפעל ה-RDF				
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי ותיעוד מדידת תשתיות	ייעוץ ושירות הנדסי	מיפוי תשתיות וקווים באתר, מיקוד בתשתיות חשמל, תקשורת ובקרה	טיוב השליטה והמידע, סיום מיפוי	אגף הנדסה, מודד	רבעון 1, רבעון 2
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	תב"ר מתקנים פוטו וולטאיים	חזוקה שוטפת של מערכת PV והרחבת המערכת	תקינות וניצולת המערכת הקיימת, הרחבת הפרוייקט בתחנת המעבר	אגף הנדסה, אגף כספים, יועצים	רבעון 1 - 3

תכנית עבודה 2024 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

		אגף כספים			קבועים	
תאריך יעד למעקב	השותפים לעשייה	מדד תוצאה	יעדים	סעיף תקציבי	פרויקט	מיקוד אסטרטגי
רבעון 1 - 4	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועמ"ש, מתכננים	אישור תקציב לפרויקט, ליווי הליכי מכרז לאספקת מערכות תומכות ולתשתיות ביצוע, בחירה והתקשרות עם קבלנים זוכים	שדרוג מתקן שטיפת משאיות, תשתיות ומערכות תומכות	תב"ר תשתיות	מתקן שטיפת משאיות	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות
רבעון 1 - 4	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי, קבלן זוכה לאספקה וביצוע תשתיות	אישור תקציב לפרויקט, פרסום מכרזים, ניהול הליכי מכרזים ובחירת קבלנים זוכים	שדרוג והחלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים, הוספת משקל 0 כניסה חדש	תב"ר תשתיות	שדרוג והחלפת משקלים	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים
רבעון 2, 3	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי	אישור תקציב לפרויקט בהתאם לאומדני הפרוייקט, יציאה להליך מכרזי	הקמת מתקן חדש לטיפול בגזם ופסולת גושית	תב"ר מתקן גזם	מתקן גזם ופסולת גושית	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה
רבעון 3, 4	אגף הנדסה, חברת ורידיס, יועץ משפטי, לשכת התכנון, המשרד להגנת הסביבה	פרסום וליווי הליך מכרזי לביצוע עבודות	RDF - קירווי רחבת הפריקה	תב"ר מפעל ה-RDF	קירווי רחבת מפעל ה-RDF	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים
				ייעוץ ושירות הנדסי	מיפוי ותייעוד מדידת תשתיות	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות
רבעון 1 - 4	אגף הנדסה, אגף תפעול	מנגנון התחשבנות מוסכם, קבלת הכנסות	הרחבת הפרוייקט בתחנת המעבר, המשך ניהול מנגנון התחשבנות עם חברת חשמל	תב"ר מתקנים פוטו וולטאיים	מערכת PV	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות

תכנית עבודה 2024 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף הנדסה				קבועים		
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קידום הקמת מתקן מיון לאריזות	ייעוץ ושירות הנדסי	תכנון מתקן מיון אריזות	התקשרות של תאגיד ת.מ.י.ר עם קבלן הקמה, התנעת תכנון והגשת בקשה להיתר	תאגיד ת.מ.י.ר, הנהלת האיגוד, אגף תפעול, אגף כספים	רבעון 2
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח כיכר אתר חירייה	תב"ר תשתיות	פיתוח כיכר	סיום תכנון אומנים ופיתוח הכיכר	אגף תפעול, כספים, חינוך, מתכננים	רבעון 1
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	תב"ר מערכת ביו גז	הטמנת בארות על ההר	תכנון ופרסום מכרז לביצוע	איילון ביוגז, SCS, פארק אריאל שרון	רבעון 3
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	שוטף	קידום יוזמת מתקן השבה	התקשרות לקידום היוזמה והתנעת תכנון	מנכ"ל, גזברית	רבעון 3-4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	תב"ר תשתיות	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	קידום תכנון ראשוני ומפורט, קידום הליך לבחירת קבלן לביצוע	מתכננים, תפעול, כספים	תכנון ראשוני - רבעון 1, הליך מכרזי - רבעון 3
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	תב"ר שדרוג מט"ש	שיפור וייצוב תהליך הטיפול בתשטיפים	רכישת מתקן משקע למלות איכותי ומתאים וגורף עליון. בחינת מתקנים חדשים למתקן השטיפה המותאמים לתהליכי המט"ש ועמידה בדרישות הרגולציה	אגף תפעול, אגף כספים, יועץ משפטי, יועצים	רבעון 2 - 4

תכנית עבודה 2024 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף תפעול				קבועים		
תאריך יעד למעקב	השותפים לעשייה	מדד תוצאה	יעדים	סעיף תקציבי	פרויקט	מיקוד אסטרטגי
רבעון 2	תאגיד ת.מ.י.ר, הנהלת האיגוד, אגף הנדסה, אגף כספים	לאחר השלמת ההתקשרות של תאגיד ת.מ.י.ר עם קבלן הקמה התנעת תכנון להקמת מתקן מיון לאריזות (פח כתום), כשרות משלים לרשויות	קידום הליך הקמת מתקן מיון לאריזות	ייעוץ ושירות הנדסי	קידום הקמת מתקן מיון לאריזות	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה
רבעון 2	אגף הנדסה, כספים, חינוך	סיום ביצוע תשתיות, גינון ואומנים. בחינת היתכנות ובהתאם ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	המשך פיתוח הכיכר, תשתיות, גינון ותכנון אומנים, היתכנות לכיכר דו נתיבית	תב"ר תשתיות	פיתוח כיכר אתר חירייה	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות
רבעון 3, רבעון 4	אגף הנדסה, מנה"פ, איילון ביוגז, SCS, פארק אריאל שרון	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	ניהול, פיקוח וביצוע הטמנת בארות ביו גז	תב"ר מערכת ביו גז	מערכת הפקת ביו גז מההר	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים
				שוטף	מתקן השבה	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה
רבעון 2 - 4	אגף הנדסה, אגף כספים, מתכננים	פיקוח על התכנון הראשוני והמפורט, השתתפות בבחירת קבלן זוכה לביצוע	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	תב"ר תשתיות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות
רבעון 2 - 4	אגף הנדסה, אגף כספים, יועץ משפטי, יועצים	רכישת מתקן משקע למלות איכותי ומתאים וגורף עליון. בחינת מתקנים חדשים למתקן השטיפה המותאמים לתהליכי המט"ש. התייעלות תפעולית, חסכון בחומרים ועמידה בדרישות הרגולציה	שיפור וייצוב תהליך הטיפול בתשטיפים	תב"ר שדרוג מט"ש	מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים

תכנית עבודה 2024 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

קבועים						
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קידום הקמת מתקן מיון לאריזות	ייעוץ ושירות הנדסי	קידום הקמת מתקן מיון לאריזות	קידום הסכם התקשרות של תאגיד ת.מ.י.ר עם קבלן הקמה להקמת מתקן מיון לאריזות (פח כתום)	תאגיד ת.מ.י.ר, הנהלת האיגוד, אגף הנדסה, אגף תפעול	רבעון 2
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח כיכר אתר חירייה	תב"ר תשתיות	פיתוח כיכר	מעקב תקציב	אגף תפעול, אגף הנדסה, אגף חינוך, מתכננים	רבעון 1
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	תב"ר מערכת ביו גז	הטמנת בארות על ההר	אישור תקציב, ליווי הליך מכרזי לתכנון ולביצוע	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי, מתכננים	רבעון 3, 4
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	שוטף	קידום יוזמת מתקן השבה	קידום היוזמה עם שותף פוטנציאלי, קידום הליך התקשרות והתנעה	מנכ"ל, אגף הנדסה	רבעון 3, 4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הוספת נתיבים בצירי תנועה מרכזיים	תב"ר תשתיות	הרחבת מקטע כביש בין משקלי הכניסה לכיכר הראשית באתר ממנה מתפצלת התנועה למתקני הטיפול, בחינת שינויים כוללת באזור הכיכר וציר השיגומים	אישור תקציב לפרוייקט, קידום הליך מכרזי לבחירת קבלן לביצוע	מתכננים, אגף הנדסה, אגף תפעול, יועץ משפטי	רבעון 1 - 4, הליך מכרזי - רבעון 3
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	תב"ר שדרוג מט"ש				

המרכז לחינוך סביבתי - ארועי סוכות 2023



המרכז
לחינוך סביבתי
↓

תכנית עבודה 2024 - דברי פתיחה אגף חינוך, הסברה וקשרי חוץ

כללי

האגף מאגד החל משנת 2023 את כל ערוצי התקשורת ואת האמצעים בהם פונה האיגוד לקהל הרחב, לרשויות המקומיות, ולגופים מגוונים בארץ ובחו"ל איתם מתקיימת עבודה משותפת, כאשר נפח הפעילות העיקרי מתבצע באמצעות פעילות המרכז לחינוך סביבתי.

- קליטה שוטפת של קבוצות מבקרים, תוך הכשרה של צוות הדרכה איכותי והקפדה על תכנים עדכניים ומקוריים.
- פיתוח תכניות חינוכיות בשיתוף הרשויות למגזרים שונים: מוסדות חינוך, תנועות נוער, גימלאים וכד'.
- הפקת אירועים ופעילויות לקהל הרחב.
- הפקת כנסים וימי עיון מקצועיים בתחומי הפסולת והחינוך הסביבתי.
- פיתוח ערוצי שיווק ותקשורת דיגיטלית באמצעות תכנים מגוונים באתר האינטרנט, רשתות חברתיות ופרסומים שונים.
- שיתופי פעולה עם גופים אקדמיים, גופים מקצועיים למחקר ופיתוח בתחומי החינוך והפסולת.

שנת 2024

בשנה זו נקדיש זמן לפיתוח פורמטים חדשים לאירועי משפחות, ונקדם את הפורטל החינוכי הדיגיטלי כפרויקט תוכן מרכזי שיאפשר להנגיש ולהרחיב את תכני המרכז לחינוך סביבתי לקהלים רחבים שיוכלו להכיר את העשייה שלנו גם ללא ביקור פיזי. בתחום ההסברתי נגדיל את החשיפה של הנעשה בפארק המחזור חירייה בעזרת ערוצי מדיה שונים. נמשיך לטפח שיתופי פעולה עם רשויות האיגוד בתוכניות משותפות, ובתחום קשרי החוץ נפעל לבניית מערך שיתופי פעולה לצורך מחקר ופיתוח עם גופים אקדמיים ועם ארגוני פסולת בארץ ובחו"ל.

בברכה,

ד"ר ריבה ולדמן מנהלת אגף חינוך, הסברה וקשרי חוץ



ד"ר ריבה ולדמן,
מנהלת אגף חינוך, הסברה
וקשרי חוץ

תכנית עבודה 2024 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

רבעון 1

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד חוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב	הערות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	בחירת משרד חדש לייעוץ תקשורת, דוברות ויח"ץ	בחירת משרד חדש, כניסה לתפקיד וחפיפה	יועמ"ש	רבעון 1, רבעון 2	רבעון 1 פרסום מכרז, רבעון 2 בחירת משרד	דוברות ויחסי ציבור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	כנסים מקצועיים	2 סמינרים לאנשי מקצוע ברשויות (פסולת/חינוך)	ביצוע ע"פ התכנון		רבעון 1 - 4	רבעון 3 מפגש, רבעון 4 מפגש	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ אירועים	2 אירועים בהפקה עצמית - טרום פסח, חנוכה	ביצוע ע"פ התכנון		רבעון 1 - 4	רבעון 3 מפגש, רבעון 4 מפגש	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ אירועים	פיילוט אירועים למגזר עסקי	קיום 10 אירועים עסקיים	חברת הפקה	רבעון 1 - 4	רבעון 1 סיום תכנית מיתוג ושיווק, רבעון 2 אירועי פיילוט	אירועים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מרכז חנ"ס/ פיתוח תוכן	"חירייה עד הבית" - מארז תוכן הנוודד בין אתרים שונים	סיום תכנון מפורט ובחירת ספקים	יועצי תוכן	רבעון 1 - 4	רבעון 1 - פרוגרמה, רבעון 2 - הליך מכרז, רבעון 3 - בחירת ספק זוכה, רבעון 4 - ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ פיתוח תוכן	פורטל אינטראקטיבי - שלב א'	הכרזה על זוכה במכרז	יועצת תוכן חיצונית, יועץ מדיה	רבעון 1 - 4	רבעון 1 בחירת זוכה, רבעון 2 + 3 ביצוע, רבעון 4 הרצה	תב"ר מרכז חינוך
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ פיתוח תוכן	השתלמות גננות מחוזית 60 שעות	ביצוע ע"פ התכנון	משרד החינוך	רבעון 1 - 3		פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגיטלים	עדכון כל תכני אתר האיגוד באנגלית ועברית	ביצוע ע"פ התכנון	ספק שייבחר	רבעון 1		פרסום ודיגיטל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגיטלים	הקמת אתר חדש לאיגוד במסגרת פורטל הפעילויות	ביצוע ע"פ התכנון	ספק שייבחר	רבעון 1 - 4	במקביל להתקדמות הפורטל	פרסום ודיגיטל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגיטלים	הכנת 2 סרטוני תדמית חדשים	ביצוע	במאי חיצוני	רבעון 1 - 4		פרסום ודיגיטל

← המרכז לחינוך סביבתי



פעילות הדרכה במרכז לחינוך סביבתי 2023



המרכז לחינוך סביבתי - תערוכה "זכרונות גלומים", האמנית אתי גביש דה לנגה



המרכז לחינוך סביבתי - תערוכה "תחנת המעבר" יצירה של האמנית נורית דוד

תכנית עבודה 2024 - המרכז לחינוך סביבתי רבעון 1 - המשך

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד חוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב	הערות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	קידום מרכז מניפ"ה (TGE) בשיתוף עיריית תל אביב-יפו ושינוע חברתי	אישור תכנית פעולה ותקציב ע"י עיריית תל אביב-יפו, כתיבת פרוגרמה, בחירת אדריכל	עיריית תל אביב-יפו, שינוע חברתי	רבעון 1 - 4	רבעון 1 השלמת מסמך עקרונות משותף, רבעון 2+3 פרוגרמה, רבעון 4 בחירת אדריכל	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	הפקת ספר אלבום של חירייה	ביצוע לפי תכנון	עורך/יועץ.ת. חיצונית	רבעון 1 - 4	רבעון 1 גיבוש קונספט, רבעון 2+3+4 הכנת ראשי פרקים, איסוף חומרים	דוברות ויחסי ציבור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פרוייקטים אמנותיים	בחירת יועץ אמנותי חדש	ביצוע לפי תכנון	יועמ"ש	רבעון 1, רבעון 2	רבעון 1 פרסום מכרז + בחירת זוכה	ייעוץ אומנותי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	התנעת ועדה מדעית לשיתופי פעולה מחקריים	גיבוש וועדה, מטרות, יעדים		רבעון 1 - 4	רבעון 1 כתיבת מסמך עקרונות לניהול ועדה מדעית	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	ייצוג האיגוד בקונגרס בינלאומי ובקבוצת עבודה	השתתפות בקונגרס ISWA		רבעון 1 - 4		נסיעות לחו"ל
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ רשויות	פרויקט מרכזי אחד לכל רשות החברה באיגוד, מיקוד יציאה לשטח	ביצוע תכנית עירונית אחת לפחות עם 3 רשויות	רשויות חברות	רבעון 1 - 3	ביצוע לאורך השנה וסיכום ברבעון 3	פעילות חוץ
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ רשויות	רענון קירות וטקסטים במרכז	ביצוע ע"פ התכנון	יועצת תקשורת חזותית	רבעון 1 - 4	רבעון 1 כתיבת פרוגרמה, רבעון 2 בחירת ספק רבעון 3 ו-4 ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז

תכנית עבודה 2024 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

רבעון 2

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד חוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב	הערות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	בחירת משרד חדש לייעוץ תקשורת, דוברות ויח"ץ	בחירת משרד חדש, כניסה לתפקיד וחפיפה	יועמ"ש	רבעון 1, רבעון 2	רבעון 1 פרסום מכרז, רבעון 2 בחירת משרד	דוברות ויחסי ציבור
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	כנסים מקצועיים	כנס מרכזי לטיפול בפסולת ע"ש דני שטרנברג	כנס מוצלח, 300 משתתפים	חברת הפקה	רבעון 2		כנסים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	כנסים מקצועיים	2 סמינרים לאנשי מקצוע ברשויות (פסולת/חינוך)	ביצוע ע"פ התכנון		רבעון 1 - 4	רבעון 3 מפגש, רבעון 4 מפגש	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ אירועים	פיתוח פורמט חדש ומתמשך לאירועי משפחות קיץ + חגי תשרי	פיילוט בקיץ 2024	חברת הפקה	רבעון 2, רבעון 3	רבעון 2 תכנון, רבעון 3 ביצוע	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ אירועים	2 אירועים בהפקה עצמית - טרום פסח, חנוכה	ביצוע ע"פ התכנון		רבעון 1 - 4		אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ אירועים	פיילוט אירועים למגזר עסקי	קיום 10 אירועים עסקיים	חברת הפקה	רבעון 1 - 4	רבעון 1 סיום תכנית מיתוג ושיוק, רבעון 2 אירועי פיילוט	אירועים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מרכז חנ"ס/ פיתוח תוכן	"חירייה עד הבית" - מארז תוכן הנוודד בין אתרים שונים	סיום תכנון מפורט ובחירת ספקים	יועצי תוכן	רבעון 1 - 4	רבעון 1 - פרוגרמה, רבעון 2 - הליך מכרז, רבעון 3 - בחירת ספק זוכה, רבעון 4 - ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ פיתוח תוכן	פיתוח מקבץ ראשון לתכנים בשימוש במסך באולם	סיום אפיון, בחירת ספקים	יועץ תוכן חיצוני	רבעון 2		פיתוח ועיצוב המרכז

תכנית עבודה 2024 - המרכז לחינוך סביבתי

רבעון 2 - המשך

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב	הערות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ פיתוח תוכן	פורטל אינטראקטיבי - שלב א'	הכרזה על זוכה במכרז	יועצי תוכן מקצועי ומדיה	רבעון 1 - 4	רבעון 1 בחירת זוכה, רבעון 2 + 3 ביצוע, רבעון 4 הרצה	תב"ר מרכז חינוך
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ פיתוח תוכן	השתלמות גננות מחוזית 60 שעי	ביצוע ע"פ התכנון	משרד החינוך	רבעון 1 - 3		פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגטלים	הקמת אתר חדש לאיגוד במסגרת פורטל הפעילויות	ביצוע ע"פ התכנון	ספק שייבחר	רבעון 1 - 4	במקביל להתקדמות הפורטל	פרסום ודיגיטל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגטלים	הכנת 2 סרטוני תדמית חדשים	ביצוע	במאי חיצוני	רבעון 1 - 4		פרסום ודיגיטל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	קידום מרכז מניפ"ה (TGE) בשיתוף עיריית ת"א ושינוע חברתי	אישור תכנית פעולה ותקציב ע"י עיריית תל אביב-יפו, כתיבת פרוגרמה, בחירת אדריכל	עיריית תל אביב-יפו, שינוע חברתי	רבעון 1 - 4	רבעון 1 השלמת מסמך עקרונות משותף, רבעון 2 + 3 פרוגרמה, רבעון 4 בחירת אדריכל	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	הפקת ספר אלבום של חירייה	ביצוע לפי תכנון	עורך/יועץ.ת חיצונית	רבעון 1 - 4		דוברות ויחסי ציבור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פרוייקטים אמנותיים	בחירת יועץ אמנותי חדש	ביצוע לפי תכנון	יועמ"ש	רבעון 2		ייעוץ אמנותי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קשרי חוץ, שת"פים	ארגון משלחת ללמידה מקצועית לנושא מתקני קצה	ביצוע	ועדת מכרזים והנהלה	רבעון 2		נסיעות חו"ל
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קשרי חוץ, שת"פים	הקמת פורום רה"ע ומנכלי רשויות לקידום מתקני קצה	גיוס והקמה של פורום פעיל + 2 סיורים		רבעון 2 - 4	רבעון 2 הקמת "פורום", כתיבת תכנית עבודה רבעון 3 מפגש השקה	אירועים

תכנית עבודה 2024 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

רבעון 2 - המשך

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב	הערות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	התנעת ועדה מדעית לשיתופי פעולה מחקריים	גיבוש וועדה, מטרות, יעדים		רבעון 1 - 4	רבעון 1 כתיבת מסמך עקרונות לניהול ועדה מדעית	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	ייצוג האיגוד בקונגרס בינלאומי ובקבוצות עבודה	השתתפות בקונגרס ISWA		רבעון 1 - 4		נסיעות לחו"ל
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ רשויות	פרויקט מרכזי אחד לכל רשות החברה באיגוד, מיקוד יציאה לשטח	ביצוע תכנית עירונית אחת לפחות עם 3 רשויות	רשויות חברות	רבעון 1 - 3	ביצוע לאורך השנה וסיכום ברבעון 3	פעילות חוץ
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ רשויות	רענון קירות וטקסטים במרכז	ביצוע ע"פ התכנון	יועצת תקשורת חזותית	רבעון 1 - 4	רבעון 1 כתיבת פרוגרמה, רבעון 2 בחירת ספק רבעון 3 ו-4 ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז



פעילות הדרכה במרכז לחינוך סביבתי 2023

תכנית עבודה 2024 - המרכז לחינוך סביבתי

רבעון 3

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד חוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	כנסים מקצועיים	2 סמינרים לאנשי מקצוע ברשויות (פסולת/חינוך)	ביצוע ע"פ התכנון		רבעון 1 - 4	רבעון 3 מפגש, רבעון 4 מפגש	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/אירועים	פיתוח פורמט חדש ומתמשך לאירועי משפחות קיץ + חגי תשרי	פיילוט בקיץ 2024	חברת הפקה	רבעון 2, רבעון 3	רבעון 2 תכנון, רבעון 3 ביצוע	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מיחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/אירועים	2 אירועים בהפקה עצמית - טרום פסח, חנוכה	ביצוע ע"פ התכנון		רבעון 1 - 4		אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/אירועים	פיילוט אירועים למגזר עסקי	קיום 10 אירועים עסקיים	חברת הפקה	רבעון 1 - 4	רבעון 1 סיום תכנית מיתוג ושיווק, רבעון 2 אירועי פיילוט	אירועים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מרכז חנ"ס/פיתוח תוכן	"חירייה עד הבית" - מארז תוכן הנוודד בין אתרים שונים	סיום תכנון מפורט ובחירת ספקים	יועצי תוכן	רבעון 1 - 4	רבעון 1 - פרוגרמה, רבעון 2 - הליך מכרז, רבעון 3 - בחירת ספק זוכה, רבעון 4 - ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/פיתוח תוכן	פורטל אינטראקטיבי - שלב א'	הכרזה על זוכה במכרז	יועצת תוכן חיצונית, יועץ מדיה	רבעון 1 - 4	רבעון 1 בחירת זוכה, רבעון 2 + 3 ביצוע, רבעון 4 הרצה	תב"ר מרכז חינוך
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/פיתוח תוכן	השתלמות גננות מחוזית 60 שעות	ביצוע ע"פ התכנון	משרד החינוך	רבעון 1 - 3		פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגיטלים	הקמת אתר חדש לאיגוד במסגרת פורטל הפעילויות	ביצוע ע"פ התכנון	ספק שייבחר	רבעון 1 - 4	במקביל להתקדמות הפורטל	פרסום ודיגיטל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגיטלים	פודקאסט חירייה	ביצוע ע"פ התכנון	ספק שייבחר	רבעון 3		פרסום ודיגיטל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגיטלים	הכנת 2 סרטוני תדמית חדשים	ביצוע	במאי חיצוני	רבעון 1 - 4		פרסום ודיגיטל

תכנית עבודה 2024 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך רבעון 3 - המשך

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד חוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב	הערות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	תערוכה מרכזית - שיווק, אירועים	ביצוע	יועץ אומנותי	רבעון 3		פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	החלפת מיצג תקרה מרכזי	ביצוע	יועץ אומנותי	רבעון 3		פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	קידום מרכז מניפ"ה (TGE) בשיתוף עיריית תל אביב-יפו ושינוע חברתי	אישור תכנית פעולה ותקציב ע"י עיריית תל אביב-יפו, כתיבת פרוגרמה, בחירת אדריכל	עיריית תל אביב-יפו, שינוע חברתי	רבעון 1 - 4	רבעון 1 השלמת מסמך עקרונות משותף, רבעון 2 + 3 פרוגרמה, רבעון 4 בחירת אדריכל	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	הפקת ספר אלבום של חירייה	ביצוע לפי תכנון	עורך/יועץ.ח. חיצונית	רבעון 1 - 4		דוברות ויחסי ציבור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קשרי חוץ, שת"פים	הקמת פורום רה"ע ומנכלי רשויות לקידום מתקני קצה	גיוס והקמה של פורום פעיל + 2 סיוורים		רבעון 2 - 4	רבעון 2 הקמת "פורום", כתיבת תכנית עבודה רבעון 3 מפגש השקה	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	התנעת ועדה מדעית לשיתופי פעולה מחקריים	גיבוש וועדה, מטרות, יעדים		רבעון 1 - 4	רבעון 1 כתיבת מסמך עקרונות לניהול ועדה מדעית	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	ייצוג האיגוד בקונגרס בינלאומי ובקבוצות עבודה	השתתפות בקונגרס ISWA		רבעון 1 - 4		נסיעות לחו"ל
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ רשויות	פרויקט מרכזי אחד לכל רשות החברה באיגוד, מיקוד יציאה לשטח	ביצוע תכנית עירונית אחת לפחות עם 3 רשויות	רשויות חברות	רבעון 1 - 3	ביצוע לאורך השנה וסיכום ברבעון 3	פעילות חוץ
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ רשויות	רענון קירות וטקסטים במרכז	ביצוע ע"פ התכנון	יועצת תקשורת חזותית	רבעון 1 - 4	רבעון 1 כתיבת פרוגרמה, רבעון 2 בחירת ספק רבעון 3 ו-4 ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז

תכנית עבודה 2024 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

רבעון 4

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד חוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	כנסים מקצועיים	2 סמינרים לאנשי מקצוע (ברשויות (פסולת/חינוך)	ביצוע ע"פ התכנון		רבעון 1 - 4	רבעון 3 מפגש, רבעון 4 מפגש	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	כנסים מקצועיים	אירוע תוכן לצוותי חינוך (מובילות בחינוך, פתיחת שנה)	ביצוע ע"פ התכנון	חברת הפקה	רבעון 4		אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/אירועים	2 אירועים בהפקה עצמית - טרום פסח, חנוכה	ביצוע ע"פ התכנון		רבעון 1 - 4		אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/אירועים	פיילוט אירועים למגזר עסקי	קיום 10 אירועים עסקיים	חברת הפקה	רבעון 1 - 4	רבעון 1 סיום תכנית מיתוג ושיווק, רבעון 2 אירועי פיילוט	אירועים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מרכז חנ"ס/פיתוח תוכן	"חירייה עד הבית" - מארז תוכן הנוודד בין אתרים שונים	סיום תכנון מפורט ובחירת ספקים	יועצי תוכן	רבעון 1 - 4	רבעון 1 - פרוגרמה, רבעון 2 - הליך מכרז, רבעון 3 - בחירת ספק זוכה, רבעון 4 - ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/פיתוח תוכן	פורטל אינטראקטיבי - שלב א'	הכרזה על זוכה במכרז	יועצת תוכן חיצוני, יועץ מדיה	רבעון 1 - 4	רבעון 1 בחירת זוכה, רבעון 2 + 3 ביצוע, רבעון 4 הרצה	תב"ר מרכז חינוך
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגיטלים	הקמת אתר חדש לאיגוד במסגרת פורטל הפעילויות	ביצוע ע"פ התכנון	ספק שייבחר	רבעון 1 - 4	במקביל להתקדמות הפורטל	פרסום ודיגיטל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגיטלים	הכנת 2 סרטוני תדמית חדשים	ביצוע	במאי חיצוני	רבעון 1 - 4		פרסום ודיגיטל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	קידום מרכז מניפ"ה (TGE) בשיתוף עיריית תל אביב-יפו ושניוע חברתי	אישור תכנית פעולה ותקציב ע"י עיריית תל אביב-יפו, כתיבת פרוגרמה, בחירת אדריכל	עיריית תל אביב-יפו, שניוע חברתי	רבעון 1 - 4	רבעון 1 השלמת מסמך עקרונות משותף, רבעון 2 + 3 פרוגרמה, רבעון 4 בחירת אדריכל	פיתוח ועיצוב המרכז

תכנית עבודה 2024 - המרכז לחינוך סביבתי


רבעון 4 - המשך

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד חוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב	הערות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	הפקת ספר אלבום של חירייה	ביצוע לפי תכנון	עורך/יועץ.ת. חיצונית	רבעון 1 - 4		דוברות ויחסי ציבור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קשרי חוץ, שת"פים	הקמת פורום רה"ע ומנכ"לי רשויות לקידום מתקני קצה	גיוס והקמה של פורום פעיל + 2 סיורים		רבעון 2 - 4	רבעון 2 הקמת "פורום", כתיבת תכנית עבודה רבעון 3 מפגש השקה	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	התנעת ועדה מדעית לשיתופי פעולה מחקריים	גיבוש וועדה, מטרות, יעדים		רבעון 1 - 4	רבעון 1 כתיבת מסמך עקרונות לניהול ועדה מדעית	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	ייצוג האיגוד בקונגרס בינלאומי ובקבוצות עבודה	השתתפות בקונגרס ISWA		רבעון 1 - 4		נסיעות לחו"ל
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ רשויות	רענון קירות וטקסטים במרכז	ביצוע ע"פ התכנון	יועצת תקשורת חזותית	רבעון 1 - 4	רבעון 1 כתיבת פרוגרמה, רבעון 2 בחירת ספק רבעון 3 ו-4 ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז




מזרקות מחומרי פסולת בחזית המרכז לחינוך סביבתי, תכנון וביצוע יואב שביט

איגוד ערים דן לתברואה
אתר חירייה: www.hiriya.co.il

חירייה | המרכז לחינוך סביבתי | hiriya 

hiriyapark 

יוטיוב - המרכז לחינוך סביבתי 

פארק המחזור חירייה 

לביקורים: 03.7396633, visit@hiriya.co.il

