



איגוד ערים  
דן לתברואה

תכנית עבודה  
2023





ארועי סוכות במרכז לחינוך סביבתי 2022

## חזון האיגוד

האיגוד יפתח את פארק המחזור חירייה לטובת מתן שירותים מתקדמים לטיפול בפסולת לרשויות האיגוד וגוש דן, באמצעות ייזום והקמת מתקני מיון, ולטובת צמצום הטמנת אשפת גוש דן למינימום ההכרחי.

האיגוד יפעל בקרב תושבי רשויות גוש דן לטיפול הרגלי צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור במטרה להקטין את צריכת המשאבים, לצמצם את כמויות האשפה במקור, ולאפשר את מחזור והשבתה באופן מיטבי.

## דבר יו"ר האיגוד

מדינת ישראל צומחת בקצב מואץ ונדרשים כל העת פתרונות תשתיתיים נוספים בכדי לתת מענה לצורכי האוכלוסייה והמשק. אנו באיגוד ערים דן לתברואה עמלים לאורך שנים ביצירת פתרונות מספקים לטיפול מיטבי בפסולת העירונית של רשויות גוש דן ולב המדינה. תכנית העבודה של האיגוד לשנת 2023 ממוקדת בהמשך פיתוח התשתיות והמתקנים בפארק המיחזור חירייה ובשיפור השירותים לרשויות ולקבלנים.

השנה היוצאת היתה שנה מבורכת בעשייה, ובמהלכה השלמנו בשעה טובה את פרויקט הקמת מבנה תחנת המעבר הממינת הכולל מערכות מתקדמות לטיפול באוויר ומניעת מפגעי ריחות לסביבה השכנה לאתר. בשנת העבודה החדשה נפעל להקים בשטח התחנה מערכי מיון והפרדת פסולת מתקדמים. מתקן המיון החדש הנקרא – "מפרידן" - עתיד לאפשר לאיגוד להגשים את יעדנו בדבר מיון ממוכן של כלל הפסולת הנקלטת באתר, במטרה למחזר ולהשיב לאנרגיה לפחות מחצית ממנה. פרויקט משמעותי נוסף, בו הושקעו בשנים האחרונות עמל רב ומשאבים משמעותיים, מגיע אף הוא לכלל גמר - מפעל חדש ומתקדם למחזור פסולת בניין. המפעל, אשר עתיד לפתוח את שעריו בתוך חודשים אחדים, יעניק מענה לרשויות ופתרון סביבתי מיטבי לכמויות פסולת הבניין הנוצרות בגוש דן כנובע מהבניה המואצת ומפרויקטים רבים של התחדשות עירונית. נמשיך לפעול לקידום תכנון והקמת מתקני קצה לצורך טיפול ומחזור של תוצרי מיון הפסולת - מתקן קצה לטיפול בפסולת האורגנית ומתקן השבת פסולת לאנרגיה. מדובר בפרויקטים בעלי חשיבות לאומית וסביבתית מהמעלה הראשונה, אשר יצמצמו מאוד את טביעת הרגל האקולוגית שלנו ויתרמו גם להגנת האקלים.



נתן וולור, יו"ר האיגוד

כל זאת ועוד אינו קורה בלעדי שותפינו לעשייה לאורך כל הדרך ואבקש להודות לראשי רשויות האיגוד, לחברי מועצת האיגוד, להנהלת האיגוד ועובדיו, לקבלני התפעול ולגורמי הממשל הפועלים עימנו. תבורכו כולם ובהצלחה בשנת העבודה החדשה.

**בברכה,**

נתן וולור, יו"ר האיגוד

## דבר מנכ"ל האיגוד

תחום הטיפול בפסולת במדינה חווה בשנים האחרונות שינויי מדיניות ורגולציה משמעותיים בדגש על הפחתת פליטות גזי חממה בתהליכי הטיפול בפסולת העירונית. איגוד ערים דן לתברואה, מעצם היותו הארגון הסביבתי הגדול והמתקדם בארץ בתחום הטיפול בפסולת, נדרש להתאים את שיטות העבודה ולתכנן את המתקנים הנדרשים בהתאם למדיניות המשתנה. תכנית העבודה של האיגוד לשנת 2023 המובאת לאישור מועצת האיגוד, מכוונת למדיניות הלאומית ונעשית בהלימה למיקודים האסטרטגיים של האיגוד העומדים לנגד עינינו בתכנון הפעילות של אגפי האיגוד על ציר הזמן והקצאת המשאבים.

### 3 פרויקטים מרכזיים בליבת תכנית העבודה החדשה:

- הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת במבנה תחנת המעבר החדשה - במטרה למיין למחזור והשבה את כלל הפסולת הנקלטת באתר.
- תכנון והקמת מתקן חדש לטיפול בגזם ופסולת גושית - במטרה להעלות את כמויות ואיכויות המחזור ולצמצם את ההטמנה.
- הרחבת שטח פארק המחזור חירייה - לטובת תכנון מתקן קצה לטיפול בתוצרי מיון הפסולת בהלימה למדיניות הלאומית, במטרה לצמצם את ההטמנה ואת פליטות גזי חממה.



גיל ליבנה, מנכ"ל האיגוד

במקביל לקידום הפרויקטים המרכזיים הנ"ל, האיגוד נערך להפעלת מערכות הבקרה והטיפול באוויר בתחנת המעבר החדשה, להפעלת המערכת החדשה לשקילה, שליטה ובקרה חכמה באתר, ולחנוכת המפעל החדש למחזור פסולת בניין שמוקם בשיתוף חברת "שטאנג ריסייקל". במחצית השנייה של השנה, ייצא לפועל מרכז להקמת משרדי האיגוד החדשים ופיתוח החצר המרכזית של מנהלת האיגוד והמרכז לחינוך. נמשיך לפעול גם השנה יחד עם שותפינו לקידום היוזמה להקמת מתקן השבת פסולת לאנרגיה כחלופה בלעדית להטמנת שאריות מיון פסולת, בשאיפה לאשר את הפרויקט ברמה הלאומית.

זרוע החינוך וההסברה של האיגוד - בהערכות ארגונית חדשה, תפעל להעמיק את שיתופי הפעולה עם רשויות האיגוד ומערכות החינוך במטרה ליישם תוכניות הדרכה והסברה בקרב האוכלוסייה, שתכליתן לעודד הרגלי צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור, על מנת להפחית את כמויות הפסולת לנפש ולצמצם את ההטמנה. זה נכון סביבתית ומשתלם גם כלכלית.

בפנינו שנת עבודה עשירה בעשייה תוך שיפור וייעול עבודת האיגוד בשאיפה ליישום מלא של תכנית העבודה ועמידה ביעדי התקציב. תודתי ומלוא הערכתי נתונים לחברי מועצת האיגוד ולעומד בראשו, למנהלי ועובדי האיגוד המסורים ולשותפינו לעשייה - קבלני התפעול באתר ובמתקני הקצה, ולגורמים האמונים עלינו במשרד להגנה"ס, משרד הפנים ומינהל התכנון.

בהצלחה,

גיל ליבנה, מנכ"ל האיגוד

## מיקודים אסטרטגיים 2030

1 הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה

2 מיון כלל הפסולת הנקלטת באתר, העלאת אחוזי המחזור והשבת פסולת לאנרגיה

3 ייזום ושיפור תשתיות ומתקנים לטיפול בפסולת עירונית לסוגיה ומניעת מפגעים סביבתיים

4 חוסן כלכלי, התייעלות ארגונית, שיפור והרחבת סל השירותים לרשויות

← **מטרת על**  
ייעול ושיפור הטיפול בפסולות רשויות גוש דן והמרכז מבחינה כלכלית וסביבתית, בשאיפה להעלאת המחזור, צמצום ההטמנה ומניעת מפגעים סביבתיים.

## יעדים מרכזיים לתכנית העבודה והפיתוח - 2023

1

### הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה

- הרחבת שטחי פארק המחזור חירייה לטובת הקמת מתקנים לטיפול בכלל זרמי הפסולת העירונית (פח ירוק, חום, כתום, גזם, ופסולת בניה)
- השגת שליטה על שרשרת הערך של הטיפול בפסולת עירונית לסוגיה באמצעות ייזום/התקשרות ארוכת טווח עם מתקני קצה לטיפול בפסולת ממוינת למחזור ואתר הטמנה
- תכנון מתקן השבת פסולת לאנרגיה למניעת הטמנת שאריות מיון
- המרכז לחינוך סביבתי - יהווה מוקד ארצי לפעילות חינוך והדרכה מקצועית בתחומי הטיפול בפסולת, סביבה וקיימות. המרכז יקיים סדנאות, כנסים מקצועיים, ושיתופי פעולה עם גורמי מחקר, אקדמיה וארגוני סביבה
- המרכז לחינוך יפיק תכניות חינוך והסברה בשיתוף רשויות האיגוד לעידוד הציבור להפחתת כמויות יצור הפסולת לנפש, באמצעות צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור
- הפקת מיזמים משותפים עם רשויות האיגוד לעידוד המחזור והפרדת פסולת במקור

2

### העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה

- השגת יעד שנתי של 35% מחזור והשבה מתוך כלל הפסולת המטופלת באתר
- תחנת מעבר ממיינת - השלמת מכרז ותכנון להקמת מתקן מיון לפסולת בתחנה החדשה
- מתקן לטיפול בגזם ופסולת גושית - השלמת תכנון להיתר ומכרז להקמת המתקן

3

### ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים

- השלמת הקמת המפעל למחזור פסולת בניין ותחילת הפעלה
- ייזום הקמת מתקן מיון לאריזות (פח כתום), כשרות משלים לרשויות
- הפעלת המתקן החדש לטיפול באוויר בתחנת המעבר
- מפעל ה-RDF - השלמת תכנון להיתר בניה והקמת קירווי רחבת הפריקה במפעל

4

### התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות

- SMARTRASH - הפעלת מערכת בקרה ושקילה חכמה
- הפעלת שרותי תדלוק משאיות בגט"ד (גז טבעי דחוס)
- תכנון מתקן חדש להפקת חשמל מביו גז
- השלמת תכנון להיתר בניה וביצוע מכרז להקמת משרדי האיגוד
- גיוס מענקים והשקעות לפיתוח מתקנים ושירותים

תחנת המעבר המשודרגת והמקורה "מפרידן"



אגף הנדסה





## תכנית עבודה 2023 - דברי פתיחה אגף הנדסה

כללי

אגף הנדסה אמון על הנושאים העיקריים הבאים:

- כל נושאי התכנון באיגוד, משלב ייזום הפרויקט, אפיון, גיוס צוות מתכננים, הכנה למכרז (חלקים מקצועיים) ועד לבחירת הקבלן המבצע. בשלב הביצוע, האגף מלווה את הפרויקטים בכל הנושאים התכנוניים, סטטוטוריים וסביבתיים.
- כל הנושאים הסטטוטוריים (היתרי בנייה, תב"ע וכיו"ב) מול לשכת התכנון של הועדה המחוזית ושאר הגורמים הרלוונטיים.
- כל הנושאים הסביבתיים והקשר עם המשרד להגנת הסביבה - דיגומים וניטורים, מים, קרקע ואוויר, קולות קוראים, מדיניות, דיווחים למשרד להגנת הסביבה, לרבות כמויות פסולת, קליטה ומחזור.
- טיפול באשפה - מעקב שוטף וניתוח נתונים, בקרה על עמידה ביעדי מחזור, דיווחים לרשויות, מערכות תפעול ובקרה, דוחות, קידום מיזמים שונים לטיפול באשפה באתר ומול הרשויות, סקרי פסולת, תהליכי טיפול, טכנולוגיות וכיו"ב.



יפתח ענבר, מהנדס האיגוד

שנת 2023

צפויה להיות גם היא עשירה בפעילות, כשהפרויקטים העיקריים והמרכזיים, הם השלמת התהליכים של פרסום מכרז ובחירת קבלן מבצע להקמה והפעלה של מתקן המיון בתחנת המעבר המשודרגת והמקורה, הערכות להפעלה של מתקן הטיפול בפסולת בניין, השלמת האישורים ובדיקות המערכות של תחנת המעבר המשודרגת, לרבות המערכות לטיפול באוויר, השלמת תהליכי תכנון ורישוי למתקן מתקדם לטיפול בגזם בשטחי האיגוד, והטמעת מערכת בקרה ושקילה חדשה - מערכת הליבה של האתר המנהלת את כלל התנועות בו ואת נתוני השקילה.

לצד אלה, נשלים את תהליכי תכנון רישוי ובחירת קבלן מבצע של משרדי האיגוד החדשים.

כמו כן, נקדם תכנון וליווי של מספר פרויקטים לשיפור התשתיות והשירות באתר - כשהבולטים שבהם שדרוג המתקן לשטיפת משאיות ושדרוג המשקלים אשר עתידים לשרת את המתקנים והמערכות הנ"ל ולשדרג את האתר, ואותם ניתן לראות בפירוט בטבלה המצורפת.

בנוסף לאלה, נמשיך לקדם מול הרשויות השונות את עדכון התב"ע של האיגוד (תג"פ 594), לטובת הגדלת שטחי התפעול והטיפול בפסולת, בהתאם למצב הקיים ולצרכים הצפויים בטווח הבינוני והארוך.

בברכה,

יפתח ענבר, מהנדס האיגוד



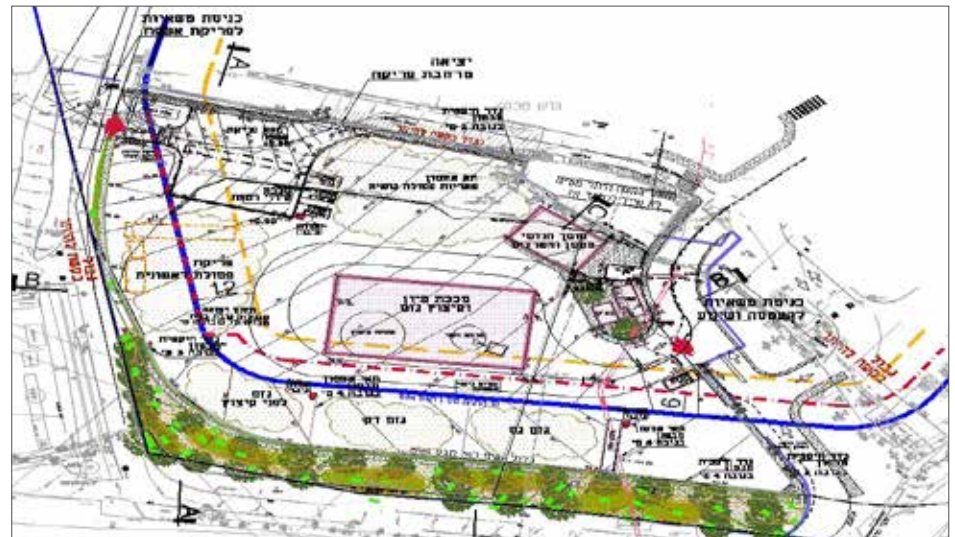
קירוי רחבת הפריקה מפעל ה-RDF - הדמייה



חננת תדלוק בגז טבעי



משרדי האיגוד - הדמייה



תכנית לתחנת הגזם החדשה

## תכנית עבודה 2023 - אגף הנדסה

### רבעון 1

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן פסולת בניין	הערכות להפעלת מתקן פס"ב	השלמת הקמה ותעודת גמר, הערכות להפעלה עם הזכיין	קבלן, מתכננים, לשכת התכנון, המשרד להגנה"ס		תב"ר מתקן פס"ב
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי ותיעוד מדידת תשתיות	מיפוי ותיעוד תשתיות וקווים באתר	סיום תיעוד ועדכון עם כל שינוי	אגף תפעול, מודד		יעוץ ושירות הנדסי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תהליכי רישוי	הבניית תהליכי רישוי	נוהל פנימי והטמעה	הנהלת האיגוד		יעוץ ושירות הנדסי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	עמדות טעינת רכב חשמלי	הקמת עמדות טעינה לכלי רכב	פרסום מכרז ובחירת זוכה	יועץ, המשרד להגנה"ס		זכיין
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	קבלה והטמעה של המערכת	ניתוב, בדיקות נתונים, הטמעה מלאה ב-BI	מנהלי פרויקט, חב' מוטורולה, אגף תפעול וכספים		תב"ר מערכת בקרה
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג תחנת מעבר	סיום פרויקט שדרוג תחנת מעבר	סיום בדיקות והרצות וקבלת תעודת גמר	קבלנים, מנה"פ, מתכננים, גורמי רישוי		תב"ר תחנת המעבר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן לשטיפת גלגלי משאיות	תכנון והקמת מתקן	מניעת זליגת תשטיפים לכביש 4	חברת ELM, אגף תפעול, יועמ"ש, מתכננים		תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	קבלת מערכת הפועלת בצורה שוטפת	תקינות, וניצולת המערכת	אגף תפעול		שוטף



מתקן פסולת בניין בעבודות ביצוע

## תכנית עבודה 2023 - אגף הנדסה - המשך

### רבעון 2

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קידום יוזמה להקמת מתקן מיון למתמחזרים/ אריזות	בחינת היתכנות למתקן מיון מתמחזרים/ אריזות	תכנון עקרוני למתקן וקידום התקשרות	תאגיד ת.מ.י.ר	תלוי בדיקת היתכנות	יעוץ ושירות הנדסי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	מבנה חדש למשרדי האיגוד	קבלת היתר, פרסום מכרז ביצוע, התחלת ביצוע	ניהול פרויקט, מתכננים, לשכת התכנון, יועמ"ש	פרסום מכרז והיתר רבעון 1, בחירת זוכה רבעון 2, התחלת ביצוע - סוף רבעון 2 / תחילת רבעון 3, בכפוף לקבלת היתר בנייה	תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	שדרוג המתקן, תשתיות ומערכות	פרסום מכרז והתקשרות לביצוע	אגף תפעול, חברת ELM, יועמ"ש, מתכננים		תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח כיכר חירייה	פיתוח תשתיות וגינון	סיום פיתוח תשתיות וגינון	אגף תפעול, כספים, חינוך, מתכננים		תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פרוייקט טרומל במרכז לחינוך סביבתי	הצבת טרומל בשטח מרכז לחינוך סביבתי	עריכת תכנון לביצוע	אגף תפעול, כספים, חינוך, מתכננים		תב"ר מרכז לחינוך
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3	סיום תכנון, פרסום מכרז לביצוע ובחירת זוכה	אגף תפעול, יועמ"ש, יועצים מקצועיים, קבלן זוכה לביצוע	תחילת רבעון 2 פרסום מכרז, רבעון 3 - 4 ביצוע	תב"ר תשתיות מחזור

### רבעון 3

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	פרסום וניהול הליך מכרזי ובחירת זוכה, התחלת תכנון מפורט עם הזוכה	התקשרות עם זכיין ואישור תכנון מפורט לביצוע	יועמ"ש, יועצים	פרסום מכרז רבעון 1, בחירת זוכה רבעון 3	תב"ר תחנת המעבר



מתקן לטיפול באוויר בתחנת המעבר המשודרגת "מפרידון"

## תכנית עבודה 2023 - אגף הנדסה - המשך

### רבעון 3 - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושית	הקמת מתקן חדש לטיפול בגזם ופסולת גושית	סיום תכנון, קבלת היתר ופרסום מכרז	אגף תפעול, מנה"פ, מתכננים, יועמ"ש, המשרד להגנה"ס, לשכת התכנון	פרסום מכרז בסוף רבעון 2, בהתאם לסטטוס הליכי רישוי	תב"ר מתקן גזם
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	עדכון תג"פ 594	קידום תכנית להרחבת שטח תג"פ 594	התנעת קידום הליך עדכון תג"פ ותוספת שטחים	חב' פארק אריאל שרון, לשכת התכנון אדריכל ויועצים		תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחנת תדלוק בגז	תחנת קבע	תכנון אתר מתאים לתחנת קבע	זכ"י, אגף תפעול		זכ"י
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	הטמנת בארות על ההר	תכנון ופרסום מכרז לביצוע	איילון ביוגז, SCS, פארק אריאל שרון	בכפוף להתקדמות תכנית הפיתוח של חב' פארק אריאל שרון	תב"ר מערכת ביו גז
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	תכנון מערכת לשימוש עתידי בביוגז	בחירת חלופה וקידום הליכים מול גורם מבצע, מכרז/סיכומים ואישורים	איילון ביוגז, יועצים/חברות חיצוניות, אגף תפעול, אגף כספים	לוי"ז מותנה בהליכים לקידום החלופה שתבחר	תב"ר מערכת ביו גז
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תב"ע הצרחה ייעודיים מפעל ה-RDF	הרחבת השטח המיועד לטיפול בפסולת של המפעל	קידום הליך תב"ע, החלטה על הפקדת תכנית	אדריכל ויועצים, לשכת התכנון		תב"ר מפעל ה-RDF

### רבעון 4

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	קידום יוזמת מתקן השבה	התקשרות לקידום היוזמה והתנעת תכנון	מנכ"ל, גזברית	בכפוף להסכמות עם שותפים לפרוייקט והמשרד להגנה"ס	שוטף
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירווי רחבת מפעל ה-RDF	מפעל ה-RDF - קירווי רחבת הפריקה	קבלת היתר בנייה, הכנת מכרז והתקשרות עם קבלן לביצוע	ורידיס, מנה"פ, מתכננים, לשכת התכנון, המשרד להגנה"ס	בכפוף להשלמת הליכי היתר בנייה, פרסום מכרז נפרד לתוספת למדרך מבקרים	תב"ר מפעל ה-RDF

החקנת מערכת סולארית על גג מפעל ה-RDF



אגף  
לוגיסטיקה  
ותפעול





## תכנית עבודה 2023 - דברי פתיחה אגף לוגיסטיקה ותפעול

כללי:

אגף לוגיסטיקה ותפעול אמון על התחומים הבאים:

- קליטה וטיפול באשפה, בקרה, תיעוד השקילות, ניתוח, צילום וניתוחי וידאו.
- תפעול ותחזוקה שוטפים של האתר במטרה לאפשר טיפול מיטבי בפסולת תוך מניעת מפגעים ותקלות.
- פיקוח וליוי פרויקטים של תשתיות החל משלב התכנון ועד לשלב אישור ומעבר לשלב הביצוע.
- הפעלת מערכות שליטה ובקרה המייעלות את התפעול באתר ואת השירות הניתן לרשויות.
- רציפות תפקודית 24/7, תקינות מערכות חשמל מתח גבוה/ נמוך, תקשורת, מים, ביוב, תשטיפים וניקוז.
- בטיחות וגהות העובדים כולל פעולות מנע, שיפורים, תיקונים ומניעת אובדן בחיי אדם.
- השתתפות בשלבי תכנון ראשוניים ומתן פתרונות לוגיסטיים ותפעוליים.
- התוויה וקביעת שיטות הפעלה במתקנים השונים וברחבי שטח האיגוד.
- אחריות מול קבלני התפעול - הפעלתם בשטח, מעקב אחר עבודתם, בקרה ועמידה בהסכמים.



אלון לוי, סמנכ"ל תפעול

שנת 2023

- **תחנת המעבר המשודרגת** - השלמת בקרת מבנה, הרצת המתקן והפעלת מערכות חיוניות : מערכת לשחרור עשן וכיבוי אש, מערכת לטיפול באוויר, בקרת תנועה ומבנה חכמות. קבלת אישורים, ותעודות גמר ותחזוקת המערכות החדשות.
- **שדרוג והחלפת משקלים ישנים (2 + 3), כולל תשתיות חדשות** - ניקוז, כיבוי, ביוב, חשמל ותקשורת, והפעלת משקלים נוספים (5 + 6).
- **מתקן פסולת בניין** - ליווי הרצת המתקן ותפעול שוטף, בקרת שקילות וניתוח משאיות, פיקוח ובקרה על קיום תנאי ההסכם.
- **מיפוי ותיעוד מערכות היקפיות** - שוחות, תשטיפים, מערכות רטובות, חשמל תקשורת וכו'.
- **ליווי ופיקוח על הקמת משרדי האיגוד ופיתוח החצר המרכזית, פיתוח כיכר אתר חירייה, ותכנון למכרז של תחנת הגזם החדשה.**
- **חידוש ושדרוג המתקן לשטיפת משאיות**, כולל מתקן שטיפת גלגלים להרחקת שמנים, ומערכת שטיפה בלחץ מים.
- **מערכת שקילה ובקרה חכמה חדשה באתר** - קליטה, הטמעה והפעלה.
- **מטי"ש** - המשך שדרוג וטיוב התהליך לעמידה במדדים, תוך צמצום עלויות אחזקה וכימיקלים, הוספת בקרה בשוחות תשטיפים חדשות, והקמת מערכת לניהול חכם וויסות המקורות.

בברכה,

אלון לוי, סמנכ"ל תפעול

## תכנית עבודה 2023 - אגף תפעול

### רבעון 1

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	<b>תחנת תדלוק בגז</b>	הפעלה שרותי תדלוק בגז	עמידה בחוזה של הזכיין	אגף הנדסה, אגף כספים	תלוי רישיון עסק	זכיין
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	<b>תחנת מעבר - מערכת בקרה</b>	בקרת מבנה תחנת המעבר והפעלת מערכות	הפעלת מערכות בקרה ותפעול לתחנת המעבר ומערכות לטיפול באוויר	אגף הנדסה, קבלנים, מתכננים		תב"ר תחנת המעבר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	<b>מיפוי ותיעוד מדידת תשתיות</b>	מיפוי שוחות-תשטיפים, מערכות רטובות ומי גשם	טיוב השליטה והמידע, סיום מיפוי של 100% מהשוחות והגמלים	מוודד, אגף הנדסה		יעוץ ושירות הנדסי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	<b>תחנת מעבר - מערכות טיפול באוויר</b>	בקרת מבנה תחנת המעבר והפעלת מערכות	הפעלת מערכות בקרה ותפעול לתחנת המעבר ומערכות לטיפול באוויר	אגף הנדסה, קבלנים, מתכננים		תב"ר תחנת המעבר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	<b>אחזקת חשמל באתר</b>	קליטת קבלן אחזקת חשמל	תפעול רציף			אחזקת אתר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	<b>אחזקת גיבון</b>	התקשרות עם קבלן אחזקה לגיבון	עמידה בדרישות החוזה	אגף הנדסה		חצרנות וניקיון
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	<b>מתקן שטיפת משאיות - מתקן לשטיפת גלגלי משאיות</b>	תכנון והקמת מתקן	מניעת זליגת תשטיפים לכביש 4	אגף הנדסה		תב"ר מתקנים למחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	<b>מתקן פסולת בניין</b>	ליווי התפעול השוטף ובקרה	ניחוב, שקילות, נהלי עבודה, קבלת data	אגף הנדסה, קבלן המתקן		שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	<b>מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)</b>	קליטה, הטמעה והפעלה	ניחוב, שקילות, קבלת data	אגף הנדסה, כספים, חב' מוטורולה		תב"ר מערכת בקרה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	<b>מכרז בטיחות</b>	בחירת ממונה בטיחות לאתר	כניסה לעבודה, שילוב וליווי, פיקוח ובקרה על תכנית הבטיחות באתר	אגף הנדסה, יועמ"ש		אחזקת אתר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	<b>מערכת PV</b>	תחזוקה שוטפת של מערכת PV	תקינות, וניצולת המערכת	אגף הנדסה		שוטף



התקנת מערכת סולארית על גג תחנת המעבר המשודרגת והמקורה

## תכנית עבודה 2023 - אגף תפעול - המשך

### רבעון 2

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מתקן מט"ש	שיפור וייצוב תהליך הטיפול בתשטיפים	התייעלות תפעולית, חסכון בחומרים ועמידה בדרישות	אגף הנדסה	בטיפול ע"י אגף הנדסה	אחזקת מט"ש
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחזוקת כבישים באתר	שיקום וריבוד כבישים הנדרשים בטיפול	חידוש כבישי האתר	אגף הנדסה, מתכננים		אחזקת אתר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	עמדות טעינת רכב חשמלי	הקמת עמדות טעינה לכלי רכב	ביצוע ע"פ התכנון	אגף הנדסה, המשרד להגנה"ס		זכיין

### רבעון 3

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3	חידוש הציוד ותפעול מלא	אגף הנדסה, מנה"פ, צוות יועצים	מחייב הסדרי תנועה זמניים ושלביות ביצוע	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	ניהול ופיקוח על ביצוע הפרוייקט	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בלוח"ז ותקציב	אגף הנדסה, ניהול פרוייקט		תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח כיכר אתר חירייה	ביצוע תשתיות וגינון	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בלוח"ז ותקציב	אגף הנדסה, כספים		תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פרוייקט טרומל במרכז לחינוך סביבתי	ביצוע תשתיות, פיתוח והצבת הטרומל	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בלוח"ז ותקציב	אגף כספים, חינוך		תב"ר מרכז חינוך

## תכנית עבודה 2023 - אגף תפעול - המשך

### רבעון 4

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשות	שילוט	תכנון וביצוע שילוט באתר	התמצאות באתר	אגף הנדסה	ביצוע בשלבים במהלך השנה	אחזקת אתר
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3	חידוש הציוד ותפעול מלא	אגף הנדסה, מנה"פ, צוות יועצים	מחייב הסדרי תנועה זמניים ושלביות ביצוע	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשות	מתקן שטיפת משאיות	ביצוע שדרוג מתקן שטיפת משאיות והקמת חלופת שטיפה זמנית	חידוש מתקן שטיפת משאיות וטיפול מיטבי בתשטיפים	אגף הנדסה, מנה"פ, צוות יועצים		תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשות	משרדי האיגוד החדשים	ניהול ופיקוח על ביצוע הפרוייקט	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, ניהול פרויקט		תב"ר משרדי האיגוד
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הטמנת בארות ביו גז בהר	ניהול, פיקוח וביצוע הטמנת בארות ביו גז	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנה"פ, איילון ביוגז, SCS, פארק אריאל שרון	תלוי מכרז לביצוע	תב"ר מערכת ביו גז
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושית	ניהול ופיקוח על ביצוע פרויקט מתקן גזם ופסולת גושית	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, ניהול פרויקט	בכפוף לסטטוס מכרז והיתר בנייה	תב"ר מתקן גזם

התקנת שלט "מפרידן"



אגף כספים  
↓

## תכנית עבודה 2023 - דברי פתיחה אגף כספים

### כללי

אגף הכספים אחראי על הניהול הכספי של האיגוד בעבודה שוטפת עם הרשויות והקבלנים כלקוחות האיגוד ועם הספקים ונותני השירותים, תוך בחינה ודאגה מתמדת לשמירת איתנותו הפיננסית של האיגוד והתייעלות ארגונית. עבודה שוטפת:

- הכנת תקציב האיגוד בהתאם לתכנית העבודה ותכנית הפיתוח של האיגוד.
- בקרה אחר ביצוע התקציב וניהול תזרים המזומנים של האיגוד.
- טיפול שוטף בחיוב וגביית תשלומים מרשויות וקבלנים בהתאם לכמויות האשפה.
- ניהול מערכת הנהלת חשבונות, עבודה שוטפת עם הבנקים, הרגולטורים והספקים.
- חשבות שכר והסכמי שכר של העובדים, קליטת כ"א חדש.
- השתתפות בהכנת המכרזים וניהול מכרזי האיגוד וההתקשרויות עם הלקוחות והספקים.
- ניהול מערך הביטוחים של האיגוד.
- גיוס מענקים ומימון לפרויקטים חדשים.
- ריכוז וניהול ועדות האיגוד: ועדת מכרזים והתקשרויות, ועדת כח אדם ושכר, ועדת ביקורת, ועדת השקעות.



שלי ברוש, גזברית האיגוד

### שנת 2023

- הובלת מכרז והתקשרות עם קבלן להקמה והפעלת מתקן מיון בתחנת המעבר.
- הובלת מכרז והתקשרות עם קבלן להקמת משרדי האיגוד וחצר מרכזית.
- שיפור תהליכי רכש מרכזי להתייעלות וחסכון בהוצאות האיגוד.
- הטמעת המערכת החדשה לניהול השקילות והחיובים ללקוחות.
- הטמעת תהליכי בקרת שכר וביצוע בקרת שכר שוטפת.
- גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון בגין: הקמת תחנת מעבר ממינת, והקמת מתקן פסולת בניין.
- ליווי וייעוץ כלכלי לקידום התקשרות להקמת מתקני קצה.

### בברכה,

שלי ברוש, גזברית האיגוד

## תכנית עבודה 2023 - אגף כספים

### רבעון 1

מיקוד אסטרטגי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קליטה של מערכת שקילה ובקרה (מערכת מוטורולה)	מעבר לחיוב לקוחות על בסיס המערכת וגמר חשבון מול הקבלן	אגף תפעול, אגף הנדסה		תב"ר מערכת בקרה
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מכרז מתקן מיון - הקמה והפעלה	הכנת המכרז, ניהול המכרז ובחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול	רבעון 1 - מכרז, רבעון 3 - בחירת ספק	תב"ר תחנת המעבר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קליטת מערכות סולאריות - בניית מנגנון התחשבות עם חברת חשמל וורידיס	מנגנון התחשבות מוסכם	אגף הנדסה, אגף תפעול		שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחנת תדלוק בגז - יצירת מנגנון התחשבות	מנגנון התחשבות מוסכם	אגף הנדסה, אגף תפעול		זכיין
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קידום פרויקט משרדי האיגוד - הכנת המכרז וניהול המכרז	הכנת מכרז, ניהול מכרז ובחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול	רבעון 1 - מכרז, רבעון 2 - בחירת ספק	תב"ר משרדי האיגוד
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג והחלפת משקלים	אישור תקציב לפרויקט/ הכנת מכרז, ניהול מכרז ובחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול		תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן לשטיפת גלגלי משאיות	עדכון מכרז לביצוע	אגף הנדסה, תפעול, חברת ELM, יועמ"ש, מתכננים		תב"ר תשתיות מחזור



## תכנית עבודה 2023 - אגף כספים - המשך

### רבעון 2

מיקוד אסטרטגי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	בניית תהליכי רכש מרכזי להתייעלות וחסכון בהוצאות האיגוד	הוצאת מרכזי רכש מרכזיים והתייעלות בהליכי הרכש	מנכ"ל, צוות הנהלה		שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קידום פרויקט משרדי האיגוד - הכנת המכרז וניהול המכרז	הכנת מכרז, ניהול מכרז ובחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול	רבעון 1 - מכרז, רבעון 2 - בחירת ספק	תב"ר משרדי האיגוד
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן חדש למחזור גזם ופסולת גושית	אישור תקציב לפרויקט ועריכת מכרז לביצוע	אגף הנדסה, אגף תפעול		תב"ר מתקן גזם
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג והחלפת משקלים	אישור תקציב לפרויקט/ הכנת מכרז, ניהול מכרז ובחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול		תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות, תשתיות ומערכות	עריכת מכרז והתקשרות עם קבלן	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועמ"ש, מהכננים		תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	השלמת הקמת תחנת המעבר הממיינת	דיווח וגביית כספי מענק הקמה בהתאם לאבני הדרך	אגף הנדסה, המשרד להגנה"ס		שוטף

## תכנית עבודה 2023 - אגף כספים - המשך

### רבעון 3

מיקוד אסטרטגי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מכרז מתקן מיון - הקמה והפעלה	הכנת המכרז, ניהול המכרז ובחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול, מנכ"ל	רבעון 1 - מכרז, רבעון 3 - בחירת ספק	תב"ר תחנת המעבר
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן חדש למחזור גזם ופסולת גושית	אישור תקציב לפרויקט ועריכת מכרז לביצוע	אגף הנדסה, אגף תפעול		תב"ר מתקן גזם
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן לפסולת בניין	דיווח וגביית כספי מענק הקמה בהתאם לאבני הדרך	אגף הנדסה, המשרד להגנה"ס		תב"ר מתקן פס"ב
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג והחלפת משקלים	אישור תקציב לפרויקט/הכנת מכרז, ניהול מכרז ובחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול		תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	עריכת מכרז לביצוע	אגף הנדסה	בכפוף להתקדמות תכנית הפיתוח של חברת פארק אריאל שרון	תב"ר מערכת ביו גז

### רבעון 4

מיקוד אסטרטגי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג והחלפת משקלים	אישור תקציב לפרויקט/הכנת מכרז, ניהול מכרז ובחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול		תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל ה-RDF	עריכת מכרזים לביצוע עבודות	אגף הנדסה, אגף תפעול	בכפוף להשלמת הליכי היתר בנייה, פרסום מכרז נפרד לתוספת למדרג מבקרים	תב"ר מפעל ה-RDF
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	קידום התנעה מחדש של תכנון עם שותף פוטנציאלי	אגף הנדסה	בכפוף להסכמות עם שותף פוטנציאלי	שותף



כנס דני שטרנברג ה-5 - משלחת ISWA



כנס דני שטרנברג ה-5



IFAT מינכן משלחת האיגוד לתערוכה בינ"ל



כנס דני שטרנברג ה-5

## תכנית עבודה 2023 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים

אגף הנדסה				קבועים		
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	חאריך יעד למעקב
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי ותיעוד מדידת תשתיות	שוטף	מיפוי ותיעוד תשתיות וקווים באתר	סיום תיעוד ועדכון עם כל שינוי	אגף תפעול, מודד	רבעון 1
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	תב"ר תחנת המעבר	פרסום וניהול הליך מכרזי ובחירת זוכה, התחלת תכנון מפורט עם הזוכה	התקשרות עם זכיין ואישור תכנון מפורט לביצוע	יועמ"ש, יועצים	רבעון 3
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	תב"ר משרדי האיגוד	מבנה חדש למשרדי האיגוד	קבלת היתר, פרסום מכרז ביצוע, התחלת ביצוע	ניהול פרויקט, מתכננים, לשכת התכנון, יועמ"ש	רבעון 2
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן פסולת בניין	תב"ר מתקן פס"ב	הערכות להפעלת מתקן פס"ב	השלמת הקמה ותעודת גמר, הערכות להפעלה עם הזכיין	קבלן, מתכננים, לשכת התכנון, המשרד להגנה"ס	רבעון 1
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחנת תדלוק בגז	זכיין	תחנת קבע לתדלוק בגז	תכנון אתר מתאים לתחנת קבע	זכיין, אגף תפעול	רבעון 3
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות מחזור	החלפת משקלים 2 ו-3	סיום תכנון, פרסום מכרז לביצוע ובחירת זוכה	אגף תפעול, יועמ"ש, יועצים מקצועיים, קבלן זוכה לביצוע	רבעון 2
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל ה-RDF	תב"ר מפעל ה-RDF	מפעל ה-RDF - קירוי רחבת הפריקה	קבלת היתר בנייה, הכנת מכרז והתקשרות עם קבלן לביצוע	ורידים, מנה"פ, מתכננים, לשכת התכנון, המשרד להגנה"ס	רבעון 4
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושית	תב"ר מתקן גזם	הקמת מתקן חדש לטיפול בגזם ופסולת גושית	סיום תכנון, קבלת היתר ופרסום מכרז	אגף תפעול, מנה"פ, מתכננים, יועמ"ש, המשרד להגנה"ס, לשכת התכנון	רבעון 3
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	עמדות טעינת רכב חשמלי	זכיין	הקמת עמדות טעינה לכלי רכב	פרסום מכרז ובחירת זוכה	יועץ, המשרד להגנה"ס	רבעון 1
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	שוטף	קידום יוזמת מתקן השבה	התקשרות לקידום היוזמה והתנעת תכנון	מנכ"ל, גזברית	רבעון 4

## תכנית עבודה 2023 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף תפעול				קבועים		
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי ותיעוד מדינת תשתיות	שוטף	מיפוי שוחות - תשטיפים, מערכות רטובות ומי גשם	טיוב השליטה והמידע, סיום מיפוי של 100% מהשוחות והגמלים	מודד, אגף הנדסה	רבעון 1
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	תב"ר תחנת המעבר				
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	תב"ר משרדי האיגוד	ניהול ופיקוח על ביצוע הפרוייקט	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, ניהול פרוייקט	רבעון 3, 4
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן פסולת בניין	תב"ר מתקן פס"ב	ליווי התפעול השוטף ובקרה	ניתוב, שקילות, נהלי עבודה, קבלת data	אגף הנדסה, קבלן המתקן	רבעון 1
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחנת תדלוק בגז	זכיין	הפעלה שרותי תדלוק בגז	עמידה בחוזה של הזכיין	אגף הנדסה, אגף כספים	רבעון 1
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות מחזור	החלפת משקלים 2 ו-3	חידוש הציוד ותפעול מלא	אגף הנדסה, מנה"פ, צוות יועצים	רבעון 3, 4
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל ה-RDF	תב"ר מפעל ה-RDF				
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושית	תב"ר מתקן גזם	ניהול ופיקוח על ביצוע פרוייקט מתקן גזם ופסולת גושית	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בל"ז ותקציב	אגף הנדסה, ניהול פרוייקט	רבעון 4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	עמדות טעינת רכב חשמלי	זכיין	הקמת עמדות טעינה לכלי רכב	ביצוע ע"פ התכנון	אגף הנדסה, המשרד להגנה"ס	רבעון 2
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	שוטף				

## תכנית עבודה 2023 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

קבועים				אגף כספים		
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי ותייעוד מדינת תשתיות	שוטף				
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון בתחנת המעבר	תב"ר תחנת המעבר	מכרז מתקן מיון - הקמה והפעלה	הכנת המכרז, ניהול המכרז ובחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול, מנכ"ל	רבעון 1, 3
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	תב"ר משרדי האיגוד	קידום פרויקט משרדי האיגוד - הכנת המכרז וניהול המכרז	הכנת מכרז, ניהול מכרז ובחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול, מנכ"ל	רבעון 1, 2
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן פסולת בניין	תב"ר מתקן פס"ב	הקמת מתקן לפסולת בניין	דיווח וגביית כספי מענק הקמה בהתאם לאבני הדרך	אגף הנדסה, המשרד להגנה"ס	רבעון 3
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחנת תדלוק בגז	זכיין	תחנת תדלוק בגז - יצירת מנגנון התחשבות	מנגנון התחשבות מוסכם	אגף הנדסה, אגף תפעול	רבעון 1
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות מחזור	שדרוג והחלפת משקלים	אישור תקציב לפרויקט/ הכנת מכרז, ניהול מכרז ובחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול	רבעון 1 - 4
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל ה-RDF	תב"ר מפעל ה-RDF	קירוי רחבת מפעל ה-RDF	עריכת מכרזים לביצוע עבודות	אגף הנדסה, אגף תפעול	רבעון 4
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן גזם ופסולת גושית	תב"ר מתקן גזם	הקמת מתקן חדש למחזור גזם ופסולת גושית	אישור תקציב לפרויקט ועריכת מכרז לביצוע	אגף הנדסה, אגף תפעול	רבעון 2, 3
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	עמדות טעינת רכב חשמלי	זכיין				
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	שוטף	מתקן השבה	קידום התנעה מחדש לתכנון עם שותף פוטנציאלי	אגף הנדסה, מנכ"ל	רבעון 4

## תכנית עבודה 2023 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף הנדסה				קבועים		
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	חאריך יעד למעקב
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	תב"ר מערכת ביו גז	הטמנת בארות על ההר	תכנון ופרסום מכרז לביצוע	איילון ביוגז, SCS, פארק אריאל שרון	רבעון 3
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	תב"ר תשתיות מחזור	שדרוג המתקן, תשתיות ומערכות	פרסום מכרז והתקשרות לביצוע	אגף תפעול, חברת ELM, יועמ"ש, מתכננים	רבעון 2
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן לשטיפת גלגלי משאיות	תב"ר תשתיות מחזור	תכנון והקמת מתקן	מניעת זליגת תשטיפים לכביש 4	אגף תפעול, חברת ELM, יועמ"ש, מתכננים	רבעון 1
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג תחנת מעבר	תב"ר תחנת המעבר	סיום פרויקט שדרוג תחנת מעבר	סיום בדיקות והרצות וקבלת תעודת גמר	קבלנים, מנה"פ, מתכננים, גורמי רישוי	רבעון 1
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	תב"ר מערכת בקרה	קבלה והטמעה של המערכת	ניחוב, בדיקות נתונים, הטמעה מלאה ב-BI	מנהלי פרויקט, חב' מוטורולה, אגף תפעול וכספים	רבעון 1
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח כיכר חירייה	תב"ר תשתיות מחזור	פיתוח תשתיות וגינון	סיום פיתוח תשתיות וגינון	אגף תפעול, כספים, חינוך, מתכננים	רבעון 2
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פרוייקט טרומל במרכז לחינוך סביבתי	תב"ר מרכז לחינוך	הצבת טרומל בשטח מרכז לחינוך סביבתי	עריכת תכנון לביצוע	אגף תפעול, כספים, חינוך, מתכננים	רבעון 2
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	שוטף	קבלת מערכת הפועלת בצורה שוטפת	תקינות, וניצולת המערכת	אגף תפעול	רבעון 1

## תכנית עבודה 2023 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף תפעול				קבועים		
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	חאריך יעד למעקב
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	תב"ר מערכת ביו גז	ניהול, פיקוח וביצוע הטמנת בארות ביו גז	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בלוי"ז ותקציב	אגף הנדסה, מנה"פ, איילון ביוגז, SCS, פארק אריאל שרון	רבעון 4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	תב"ר תשתיות מחזור	ביצוע שדרוג מתקן שטיפת משאיות והקמת חלופת שטיפה זמנית	חידוש מתקן שטיפת משאיות וטיפול מיטבי בתשטופים	אגף הנדסה, מנה"פ, צוות יועצים	רבעון 4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן לשטיפת גלגלי משאיות	תב"ר תשתיות מחזור	הקמת מתקן לשטיפת גלגלי משאיות	ביצוע ומניעת זליגת תשטופים לכביש 4	אגף הנדסה, חברת ELM, יועמ"ש, מתכננים	רבעון 1
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג תחנת מעבר	תב"ר תחנת המעבר	בקרת מבנה תחנת המעבר והפעלת מערכות	הפעלת מערכות בקרה ותפעול לתחנת המעבר ומערכות לטיפול באוויר	אגף הנדסה, קבלנים, מתכננים	רבעון 1
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	תב"ר מערכת בקרה	קליטה, הטמעה והפעלת מערכת השקילה	ניתוב, שקילות, קבלת data	אגף הנדסה, כספים, חב' מוטורולה	רבעון 1
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח כיכר חירייה	תב"ר תשתיות מחזור	ביצוע תשתיות וגינון כיכר חירייה	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בלוי"ז ותקציב	אגף הנדסה, כספים	רבעון 3
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פרוייקט טרומל במרכז לחינוך סביבתי	תב"ר מרכז לחינוך	ביצוע תשתיות ופיתוח הצבת הטרומל	ביצוע ע"פ התכנון ועמידה בלוי"ז ותקציב	אגף כספים, חינוך	רבעון 3
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	שוטף	תחזוקה שוטפת של מערכת PV	תקינות, וניצולת המערכת	אגף הנדסה	רבעון 1



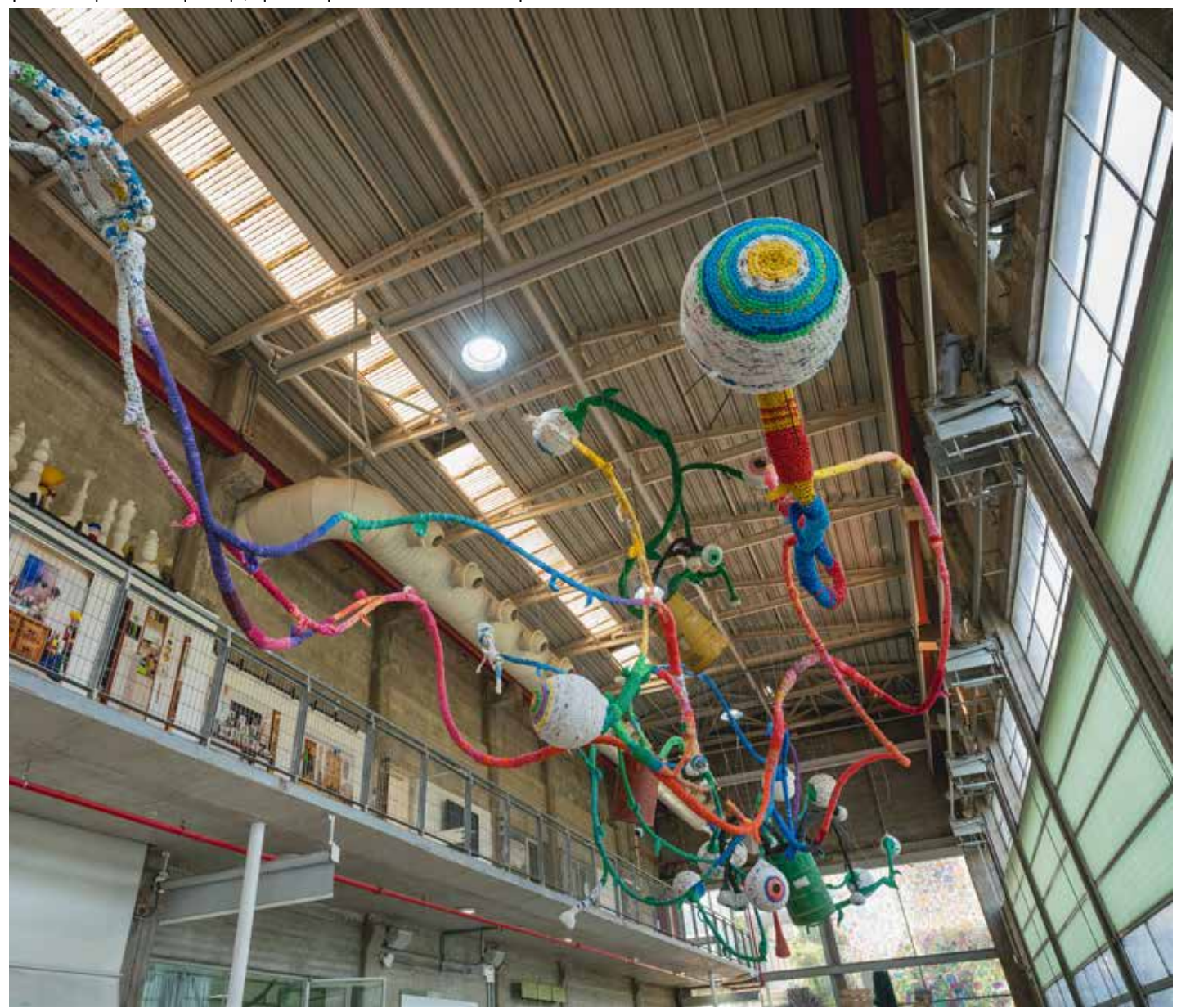
## תכנית עבודה 2023 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

### אגף כספים

### קבועים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	תאריך יעד למעקב
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת הפקת ביו גז מההר	תב"ר מערכת ביו גז	מערכת הפקת ביו גז מההר	עריכת מכרז לביצוע	אגף הנדסה, מנכ"ל	רבעון 3
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	תב"ר תשתיות מחזור	שדרוג מתקן שטיפת משאיות, תשתיות ומערכות	עריכת מכרז והתקשרות עם קבלן	אגף הנדסה, אגף תפעול, יועמ"ש, מתכננים	רבעון 2
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן לשטיפת גלגלי משאיות	תב"ר תשתיות מחזור	שדרוג המתקן, תשתיות ומערכות	עדכון מכרז לביצוע	אגף הנדסה, תפעול, חברת ELM, יועמ"ש, מתכננים	רבעון 1
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג תחנת מעבר	תב"ר תחנת המעבר				
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	תב"ר מערכת בקרה	קליטה של מערכת שקילה ובקרה (מערכת מוטורולה)	מעבר לחיוב לקוחות על בסיס המערכת וגמר חשבון מול הקבלן	אגף תפעול, אגף הנדסה	רבעון 1
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח כיכר חירייה	תב"ר תשתיות מחזור				
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פרוייקט טרומל במרכז לחינוך סביבתי	תב"ר מרכז לחינוך				
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת PV	שוטף	קליטת מערכות סולאריות, בניית מנגנון התחשבות עם חברת חשמל וורידיס	מנגנון התחשבות מוסכם	אגף הנדסה, אגף תפעול	רבעון 1

המרכז לחינוך סביבתי - מייצב תיקרה "בין עין לאין" של האמן גיל יפמן



המרכז  
לחינוך סביבתי  
↓

## תכנית עבודה 2023 - דברי פתיחה אגף חינוך, הסברה וקשרי חוץ

### כללי

האגף מאגד החל משנת 2023 את כל ערוצי התקשורת ואת האמצעים בהם פונה האיגוד לקהל הרחב, לרשויות המקומיות, ולגופים מגוונים בארץ ובח"ל איתם מתקיימת עבודה משותפת, כאשר נפח הפעילות העיקרי מתבצע באמצעות פעילות המרכז לחינוך סביבתי.

- קליטה שוטפת של קבוצות מבקרים, תוך הכשרה שוטפת של צוות הדרכה איכותי, והקפדה על תכנים עדכניים, ומקוריים.
- פיתוח תכניות חינוכיות בשיתוף הרשויות למגזרים שונים: מוסדות חינוך, תנועות נוער, גימלאים וכד'.
- אירועים ופעילויות לקהל הרחב.
- כנסים וימי עיון מקצועיים בתחומי הפסולת והחינוך הסביבתי.
- פיתוח ערוצי שיווק ותקשורת דיגיטלית באמצעות תכנים מגוונים באתר האינטרנט, רשתות חברתיות, ופרסומים שונים.
- שיתופי פעולה עם גופים אקדמיים, וגופים מקצועיים למחקר ופיתוח בתחומי החינוך והפסולת.

### שנת 2023

בשנה זו נפעל במסגרת מבנה ארגוני חדש התואם את יעדי האיגוד. בתחום ההסברתי נגדיל את החשיפה של הנעשה בפארק המחזור חירייה בעזרת ערוצי מדיה שונים. המרכז לחינוך סביבתי יתמקד בפרוייקטים רחבי היקף של פיתוח תוכן באופן התואם את התפתחות האתר ואת ההתפתחות הדיגיטלית באתרים העוסקים בקליטת קהל. נמשיך לטפח שיתופי פעולה עם רשויות האיגוד בתוכניות משותפות, ובתחום קשרי החוץ נפעל לבניית מערך שיתופי פעולה לצורך מחקר ופיתוח עם גופים אקדמיים ועם ארגוני פסולת בארץ ובח"ל.

### בברכה,

ד"ר ריבה ולדמן מנהלת אגף חינוך, הסברה וקשרי חוץ



ד"ר ריבה ולדמן,  
מנהלת אגף חינוך, הסברה  
וקשרי חוץ

## תכנית עבודה 2023 - המרכז לחינוך סביבתי

### רבעון 1

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	מיצוב תקשורתי של האיגוד ושל המרכז לחינוך	תכנית מאושרת ומחוקצבת, שיתוף פעולה עם גוף תקשורת מרכזי יוצא לפועל	גוף תקשורת שיאושר	רבעון 1 - אישור תכנית, אישור הצעות מחיר והצעות תוכן. רבעון 2 - ביצוע	דוברות ויחסי ציבור
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	קליטת מנהל/ת דיגיטל	תחילת עבודה	אין	נדרש איוש המשרה בתקן פנימי	שכר
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	עדכון כל תכני האתר האיגוד באנגלית ועברית	ביצוע	אין		פרסום ודיגיטל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	שדרוג אתר לאתר רספונסיבי במובייל	ביצוע	טייקו		פרסום ודיגיטל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	כנסים וסמינרים מקצועיים	כנס מרכזי לטיפול בפסולת ע"ש דני שטרנברג	כנס מוצלח, 300 משתתפים	חברת הפקה		כנסים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	2 אירועי "שיח גלריה"	ביצוע	אין		אירועים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח תוכן	עריכת תכנית פיתוח רב שנתית למרכז לחינוך	הכנה ואישור תכנית פיתוח	מנכ"ל, גזברית		שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח תוכן	"חירייה עד הבית" - מארז תוכן הנווד בין אתרים שונים	סיום תכנון מפורט ובחירת ספקים	יועצי תוכן	רבעון 1 - הכנת פרוגרמה רבעון 2 - יציאה למכרז רבעון 3 - בחירת זוכה רבעון 4 - תחילת ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ רשויות	פרויקט מרכזי אחד לכל רשות החברה באיגוד, מיקוד יציאה לשטח	ביצוע תכנית עירונית אחת לפחות עם 3 רשויות	הרשויות החברות באיגוד	ביצוע לאורך השנה וסיכום ברבעון 3	פעילות חוץ
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	ניהול שוטף	מכרז חברת הפקה - קליטת ספק חדש	ביצוע ע"פ התכנון	חברת הפקה		אירועים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	ניהול שוטף	קליטת מנהלת אירועים חדשה	קליטה מוצלחת	אין		שכר

## תכנית עבודה 2023 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך רבעון 2

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	מיצוב תקשורתי של האיגוד ושל המרכז לחינוך	תכנית מאושרת ומתוקצבת, שיתוף פעולה עם גוף תקשורת מרכזי יוצא לפועל	משרד פאר ליון, גוף תקשורת שיאושר		דוברות ויחסי ציבור
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	התנעת ועדה מדעית לשיתופי פעולה מחקריים	גיבוש וועדה, מטרות, יעדים			שוטף
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	קורס פסולת בשיתוף עם אוניברסיטת ת"א	קיום הקורס	אוני' ת"א		פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	ק"ק לאמנים לעיצוב הכיכר - אלמנט אומנותי בכיכר	פרסום הק"ק	אגף הנדסה, יועץ אמנותי	רבעון 1 - הכנה, רבעון 2 - פרסום ק"ק רבעון 3 - בחירת אמן רבעון 4 - ביצוע	תב"ר מרכז חינוך
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	"ליקוט חוזר" - מפסולת לערכות יצירה, בשיתוף עם עיריית ת"א	אישור תכנית פעולה ותקציב ע"י עת"א	עיריית ת"א	רבעון 1 - תכנון, רבעון 2 - ביצוע	פעילות חוץ
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח תוכן	התאמת ממשקים גרפיים למערכת מולטי מדיה חדשה	סיום אפיון, בחירת ספקים	יועץ תוכן חיצוני	מערכת מסכים ומצלמות המחוברות לאתר	פיתוח ועיצוב המרכז
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח תוכן	פורטל אינטראקטיבי - שלב א'	הכרזה על זוכה במכרז	יועצת תוכן חיצוני, יועץ מדיה		פיתוח ועיצוב המרכז
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח תוכן	"חירייה עד הבית" - מארז תוכן נודד	יציאה למכרז	יועץ תוכן חיצוני	רבעון 1 - הכנת פרוגרמה רבעון 2 - יציאה למכרז רבעון 3 - בחירת זוכה רבעון 4 - תחילת ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	אירועי קהל רחב	אירועים בהפקה עצמית - קיץ, חנוכה				אירועים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ רשויות	פרויקט מרכזי אחד לכל רשות החברה באיגוד, מיקוד יציאה לשטח		הרשויות החברות באיגוד	ביצוע לאורך השנה וסיכום ברבעון 3	פעילות חוץ
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	ניהול שוטף	שיווק ארועים פרטיים	פרסום המרכז לגופים עסקיים	חברת הפקה		אירועים

## תכנית עבודה 2023 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

### רבעון 3

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	מיצוב תקשורתי של האיגוד ושל המרכז לחינוך	תכנית מאושרת ומתוקצבת, שיתוף פעולה עם גוף תקשורת מרכזי יוצא לפועל	משרד פאר לוי, גוף תקשורת שיאושר		דוברות ויחסי ציבור
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	קורס פסולת בשיתוף עם אוניברסיטת ת"א	קיום הקורס עפ"י תכנון	אוניברסיטת ת"א		פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	כנסים וסמינרים מקצועיים	2 סמינרים לאנשי מקצוע (ברשויות (פסולת/חינוך)	ביצוע ע"פ התכנון			כנסים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	כנסים וסמינרים מקצועיים	אירוע תוכן לצוותי חינוך (מובילות בחינוך, פתיחת שנה)	ביצוע ע"פ התכנון	חברת הפקה		אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	פרוייקט הטרומל	ביצוע ע"פ התכנון	אגף הנדסה, תפעול, כספים		תב"ר מרכז חינוך
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	תערוכה מתחלפת	ביצוע ע"פ התכנון	יועץ אמנותי		פיתוח ועיצוב המרכז
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח תוכן	"חירייה עד הבית" - מארז תוכן נודד	בחירת ספק	יועץ תוכן	רבעון 1 - הכנת פרוגרמה רבעון 2 - יציאה למכרז רבעון 3 - בחירת זוכה רבעון 4 - תחילת ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	אירועי קהל רחב	אירוע משפחות חוה"מ פסח	ביצוע ע"פ התכנון	חברת הפקה		אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	אירועי קהל רחב	אירועים בהפקה עצמית - קיץ, חנוכה	ביצוע ע"פ התכנון			אירועים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ רשויות	פרוייקט מרכזי אחד לכל רשות החברה באיגוד, מיקוד יציאה לשטח	ביצוע ע"פ התכנון	הרשויות החברות באיגוד	ביצוע לאורך השנה וסיכום ברבעון 3	פעילות חוץ
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	שת"פ משרד החינוך	השתלמות אחת לגננות - 8 מפגשים	ביצוע ע"פ התכנון	משרד החינוך	רבעון 1, 2 - ביצוע רבעון 3 - סיכום	אירועים
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	פרוייקטים אמנותיים	שדרוג והחלפת משקלים - הצבת משקל בטובת המרכז לחינוך סביבתי לטובת מבקרי המרכז	הצבת משקל בטובת המרכז לחינוך לטובת המבקרים	אגף הנדסה, תפעול וכספים, מתכננים		תב"ר תשתיות מחזור



ארוע מובילות סביבה בחינוך, 2022



פעילויות למבוגרים וילידים במרכז לחינוך סביבתי



ארועי סוכות במרכז לחינוך סביבתי, 2022

## תכנית עבודה 2023 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

### רבעון 4

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד חוצאה	השותפים לעשייה	הערות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	מיצוב תקשורתי של האיגוד ושל המרכז לחינוך	תכנית מאושרת ומחוקצבת, שיתוף פעולה עם גוף תקשורת מרכזי יוצא לפועל	משרד פאר ליון, גוף תקשורת שיאושר		דוברות ויחסי ציבור
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	ייצוג האיגוד בקונגרס בינלי	השתתפות בקונגרס ISWA			נסיעות לחו"ל
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פיתוח תוכן	"חירייה עד הבית" - מארז תוכן הנוודד בין אתרים שונים	תחילת ביצוע	יועץ תוכן חיצוני, ספק נבחר	רבעון 1 - הכנת פרוגרמה רבעון 2 - יציאה למכרז רבעון 3 - בחירת זוכה רבעון 4 - תחילת ביצוע	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	אירועי קהל רחב	אירועים בהפקה עצמית - קיץ, חנוכה	ביצוע לפי תכנון	ביצוע לפי תכנון		אירועים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ רשויות	פרויקט מרכזי אחד לכל רשות החברה באיגוד, מיקוד יציאה לשטח	ביצוע לפי תכנון	הרשויות החברות באיגוד	ביצוע לאורך השנה וסיכום ברבעון 3	פעילות חוץ
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	פרוייקטים אמנותיים	שדרוג והחלפת משקלים - הצבת משקל בשטח המרכז לחינוך סביבתי לטובת מבקרי המרכז	הצבת משקל בשטח המרכז לחינוך לטובת המבקרים	אגף הנדסה, תפעול וכספים, מתכננים		חב"ר תשתיות מחזור







בריכת נוי אקולוגית חדשה במרכז לחינוך סביבתי




איגוד ערים דן לתברואה  
אתר חירייה: [www.hiriya.co.il](http://www.hiriya.co.il)

חירייה | המרכז לחינוך סביבתי | hiriya 

hiriypark 

יוטיוב - המרכז לחינוך סביבתי 

פארק המחזור חירייה 

לביקורים: 03.7396633, [visit@hiriya.co.il](mailto:visit@hiriya.co.il)



חירייה פארק המחזור  
איגוד ערים דן לתברואה