

## **פרוטוקול ישיבת מועצת האיגוד מס' 2/24 מיום 4.6.2024**

**נוכחים:** ה"ה: נתן וולוך-יו"ר, אלברט אוחיון, גל פרויקט, רועי ברזילי, רפאל ברנז, אלעד רוזגוביץ,

עידן גביש, דורון ספיר, ליאור שפירא, שחר רובין, עקיבא שטרן

**מוזמנים:** גיל ליבנה-מנכ"ל, שלי ברוש, אלון לוי, יפתח ענבר, ריבה ולדמן, עו"ד מיכל זילכה

**חסרים:** נתי נחום, ארז אלי, שלום בן-דוד

---

**נתן:** פותח את ישיבת המועצה ומברך את הנוכחים.

**גיל:** היום אנחנו בישיבה מיוחדת של פתיחת קדנציה. אנחנו מקדמים בברכה את חברי המועצה החדשים שאושרו במועצת עירם. מציג את חבר המועצה החדש נציג עיריית רמת גן מר שחר רובין בעל עבר מוניציפלי עשיר בעיריית נס-ציונה ומשמש כיום כמנהל פרויקטים בעיריית רמת-גן ומאחל לו בהצלחה.

**שחר רובין:** שמחתי לראות את השינוי שנעשה בחירייה ואשמח לתרום להתפתחות האיגוד. תודה ובהצלחה לכולם.

**גיל:** מציג את חבר המועצה החדש מר עקיבא שטרן נציג עיריית בני-ברק ומחזיק תיק איכה"ס ושפ"ע בעירייה ומאחל לו בהצלחה.

**עקיבא שטרן:** תודה לכולם, אשמח לפעול במסגרת האיגוד ולסייע לשיתוף פעולה מוצלח עם העירייה.

**גיל:** אנו מבקשים לנצל את המעמד כדי להיפרד מחברי מועצה ותיקים שבזכות הידע המקצועי והמסירות שלהם תרמו לאיגוד תרומה ניכרת אם זה בקבלת החלטות החשובות ואם זה במעורבות בתנופת הפיתוח של פארק המיחזור חירייה.

אלברט אוחיון מעיריית רמת-גן שהיה איתנו אמנם רק קדנציה אחת, אבל תמיד אדיב תמיד זמין לכל בקשה. תודה על תרומתך לאיגוד ולחירייה ומאחלים לך בהצלחה.

**אלברט:** תודה לחברי האיגוד, לנתן ולגיל על שיתוף הפעולה במועצה, שמחתי להכיר פה חברים לדרך. נכוננו לנו כמדינה וכאתר אתגרים גדולים ואני מאמין ביכולותיו של האיגוד. תודה לכולם על כל העשייה המבורכת ומאחל לכל החדשים הצלחה.

**גיל:** נתי נחום נציג עיריית בני-ברק שעוזב אותנו אמנם לא הגיע לישיבה, אבל נבקש להודות לו על שירותו המסור במשך 2 קדנציות ועל תרומתו המקצועית לאיגוד.

**גיל:** אחרון חביב, דורון ספיר, שמכהן מזה כ-25 שנה באיגוד כיו"ר האיגוד וכחבר מועצת האיגוד ואחראי לכל המהפך של החירייה. מאתר הטמנה מכוער לפארק מיחזור גדול ומודרני. דורון מסיים גם תקופת שרות של 30 שנה בעיריית ת"א כסגן ומ"מ ראש העיר. יישר כוח לך על כל פועלך בעיריית תל-אביב יפו ובפארק המיחזור חירייה. בסוף החודש בכנס ע"ש דני שטרנברג אנו מתכוונים לנצל את הבמה המכובדת על מנת להעניק לך אות הוקרה על מפעל חיים.

**גל:** אני מכיר את דורון המון שנים והוא חתום על כל הדברים הגדולים בחירייה והכל בזכות יוזמתו ונחישותו: הקמת המרכז לחינוך סביבתי, מפעל ה RDF, פרויקט הביו גז מההר, הסכם ההטמנה עם אפעה ועוד. ניכר שבאת לעבוד עבור האיגוד, ובלעדיך כל זה לא היה קורה

**דורון:** הצלחתם לרגש ולהביך אותי. תודה לכולם על המילים החמות. באמת כשהגעתי לחירייה המקום נראה אחרת. היה בסך הכול קרוואן ומשקל ושפכו את הזבל על ההר. חירייה היא פרויקט חיים שלי והדבר האמיתי שעשיתי זה פה מעבר לכל העשייה בעירייה. אם נהיה בשקט ותקשיבו להמולת הילדים הבקרים המרכז לחינוך - זה הדבר שהכי מרגש אותי ומעט מאוד פוליטיקאים יכולים להגיד שהקימו כזה מרכז. תודה לכולם.

**גיל:** מונחת לפניכם הזמנה לערב הווי - הופעה של הזמר ישי ריבו בתאריך 27.6.24 על ההר בפארק אריאל שרון כפרידה מחברי המועצה הוותיקים וקבלת החברים החדשים. ההזמנה זוגית. אנא אשרו בהקדם השתתפותכם במייל.

**נתן:** מקריא את רשימת הפרוטוקולים שהובאו לאישור על סדר היום:

### **1. אישור פרוטוקולים:**

2. פרוטוקול ישיבת מועצת האיגוד מס' 1/24 מיום 26.3.24
3. פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 3/24 מיום 12.3.24
4. פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 4/24 מיום 9.4.24
5. פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 5/24 מיום 16.4.24
6. פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 6/24 מיום 20.5.24
7. פרוטוקול ועדת השקעות מס' 1/24 מיום 12.3.24

החלטה: הפרוטוקולים מאושרים פה אחד

### **2. אישור חברי מועצה חדשים ופרידה מחברי מועצה ותיקים**

**גיל:** בהתאם להוראות סע' 8 לחוק איגודי ערים, רשות מקומית המיוצגת במועצת האיגוד על ידי חבר אחד בלבד, רשאי שר הפנים להתיר לה להיות מיוצגת על ידי חבר מועצת העיר ולא על ידי עובד עירייה. אציין שעיריית בני ברק, בת ים וגבעתיים מיוצגות במועצה על ידי נציג אחד - חבר מועצה ועל כן הן התבקשו על ידנו לפנות לקבלת אישור שר הפנים.

### **3. אישור חברי ועדות משנה של האיגוד**

**גיל:** מונחת לפניכם טבלה של הרכב ועדות האיגוד כולל החברים החדשים:

**ועדת מכרזים והתקשרויות** – גל פרויקט (יו"ר), רועי ברזילי, ארז אלי, אלעד רוזגוביץ,

עידן גביש, רפאל ברנז\*

**ועדת כוח-אדם ושכר** – עקיבא שטרן\* (יו"ר), ארז אלי, עידן גביש

**ועדת ביקורת** – שחר רובין (יו"ר), (נציג עת"א שיבחר)

**ועדת השקעות** – שלי ברוש (יו"ר), גיל ליבנה, גל פרויקט

\* (בתאריך 1.1.2026 תתקיים רוטציה בין החברים רפאל ברנז ועקיבא שטרן בוועדות)

**החלטה : מאשרים פה אחד הרכב הוועדות המשנה**

#### **4. דו"ח מנכ"ל על פעילות האיגוד- חצי שנת עבודה 2024**

**גיל:** מציג בפני חברי המועצה מצגת בנושאים הבאים: ביצוע תקציב, תפעול האתר, מכרזים, משבר ההטמנה, קידום תוכניות, תחנת גזם חדשה, שדרוג מתקן שטיפת משאיות, חידוש מתקן שקילה, פיתוח ככר מרכזית, תכנון דרך גישה חדשה למפעל RDF, ייזום הקמת מתקן למיון פסולת אריות, משרדי האיגוד החדשים, נתוני קליטת פסולת / חלוקה לרשויות וקבלנים, נתוני טיפול בפסולת, נתוני מיחזור, נתוני טיפול בפסולת בניין, מרכז לחינוך סביבתי-סיכום רבעון 2/24.

**רפאל:** לגבי משבר ההטמנה, מה אנחנו עושים בנדון?

**גיל:** המשבר נוצר כתוצאה ממדיניות מתמשכת של המשרד להגנת הסביבה לצמצם את תאי ההטמנה במדינה בתקווה שעקב כך ייווצרו פתרונות חלופיים יש מאין. דבר שלא קרה. פנינו להנהלת המשרד וקיבלנו מענה נקודתי בפסח. מטמנת אפעה צפויה לפתוח בעוד חודש תא הטמנה חדש אולם הוא מוגבל לשאריות מיון בלבד כך שהמענה הוא חלקי. ישנה מעורבות של השלטון המקומי, של התאחדות התעשיינים ותיכנן גם הגשת עתירה משפטית. מתוכנן בעוד כשבועיים דיון בוועדת הפנים והגנה"ס של הכנסת.

**גל:** מפעל להשבת פסולת לאנרגיה הוא הפתרון האלטרנטיבי היחידי להטמנה. ככה זה בכל העולם המערבי וצריך להמשיך לקדם את היזמות של האגוד בעניין זה.

**רועי:** צריך להיות יותר אקטיביים ולפעול גם ברמה התקשורתית והפוליטית. כולל לוביזם.

**גיל:** אנחנו חברים בהתאחדות התעשיינים בפורום מתקני פסולת שאני עומד בראשו ומשקיעים דרכם בעבודה מול מקבלי החלטות, כולל חוות דעת מקצועיות וגם בלוביזם. קשה לשכנע כי מצד אחד אנו זועקים שיש משבר ושהעלויות מתייקרות, ומצד שני פינוי הפסולת מהערים לא נעצר כי מבחינתנו זה קו אדום.


#### **5. כנס דני**

**ריבה:** אנחנו נקיים השנה את הכנס המסורתי לטיפול בפסולת ככנס מוביל ומאחד בהחלפת ידע בנושא. הכנס יתקיים בתאריך 25.6.2024 ויעסוק באתגרי המגזר המוניציפלי בתחום הטיפול בפסולת. להובלת הכנס חברו אלינו מרכז השלטון המקומי ומרכז השלטון האזורי, וביחד הצלחנו להביא את התכנים, הסוגיות והדוברים/ות המעניינים והעדכניים ביותר. בכנס תוצג עבודת מחקר שאנו עורכים יחד עם מוסד שמואל נאמן, יהיה דובר מומחה מחו"ל, ודוברים מקצועיים מקרב משרדי המשלה והרשויות המקומיות. ההרשמה לכנס בעיצומה ואנא אשרו השתתפותכם ועודדו את העובדים הרלוונטיים בעיריות ואת ראשי העיריות להזדרז להירשם.

## 6. מדריך לקבלת החלטות בתחום הטיפול בפסולת

דורון ספיר: אני מתוודה שאני אוהב זבל. הזבל משקף את אורח החיים שלנו. ותפקידנו כפרטים וכחברה להתמודד עם בעיה שאנחנו ייצרנו ולהוציא ממנה את הערך המוסף. ניהול תחום הפסולת מציב לא מעט אתגרים בפני מקבלי ההחלטות ואני מבקש לשתף אתכם בתובנות שלי להמשך הדרך. מציג בפני חברי המועצה מצגת:

- (1) אין פתרונות קסם – עדיף פתרונות שנוסו והוכיחו את הצלחתם.
- (2) בניהול פסולת הגודל כן קובע – רשות קטנה לא יהיה לה יעיל וכלכלי ומתאים ליצור פתרונות אלא לשלב עם רשות גדולה.
- (3) דע את הסיכונים שלך – הכי קריטי זה המדינה - שינויי מדיניות וחקיקה תכופים. לרשויות יש סיכון שלא יהיה להם פתרון לטיפול בפסולת שלהן. בנוסף, יתכנו שינויים בהרכב הפסולת, שינויים בביקוש לחומרי גלם מהפסולת.
- (4) גמישות והתאמה לשינויים – התאמת הפקת חומרי גלם מהפסולת. יותר מפתרון אחד לכל סוג פסולת, התאמת פתרונות קצה לסוג הפסולת.
- (5) פתרונות בהתאמה אישית לפסולת המקומית.
- (6) תפיסה הוליסטית – השגת פתרון הכולל את כל שרשרת הטיפול בפסולת – שילוב בין מתקנים שמשלימים זה את זה מתוך תפיסה הוליסטית.

  
מאשר:  
נתן וולוך – יו"ר האיגוד

רשמה: סיגלית